CONSORZIO
UNIVERSITARIO
PICENO

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2027/2029

# Indice

**Premessa** ..... 3
**PARTE I - SEZIONE STRATEGICA** ..... 4
**PROGRAMMA DELL'AMMINISTRAZIONE** ..... 4
**ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE** ..... 6
**a) Valutazione dell'ambito di riferimento dell'ente.** ..... 6
**b) Università operanti sul territorio di riferimento dell'ente** ..... 6
**c) Studenti universitari** ..... 8
**ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE** ..... 9
**a) Organi dell'Ente** ..... 9
**b) Risultanze della situazione socioeconomica** ..... 9
**c) Proventi dei servizi dell'ente** ..... 9
**d) Società partecipate** ..... 10
**e) Sostenibilità economico finanziaria** ..... 10
**f) Personale** ..... 10
**PARTE II - SEZIONE OPERATIVA** ..... 13
**ORIENTAMENTO GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE** ..... 13
**a) Entrata** ..... 13
**b) Spesa** ..... 13
**c) Raggiungimento equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa** ..... 15
**d) Progetti** ..... 17
**e) Beni immobili dell'ente** ..... 21
**f) Assunzione di mutui** ..... 22

**Premessa**

Il DUP è uno degli strumenti principali della programmazione che costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano della Performance, Rendiconto). Esso descrive gli obiettivi e le strategie di governo dell'amministrazione, indica le misure economiche, finanziarie e gestionali con cui si potranno realizzare e prescrive gli obiettivi operativi dell'ente, che dovranno essere tradotti nel Piano Esecutivo di Gestione assegnato, per gli enti privi di dirigenza, ai Responsabili di Area in cui si articola l'amministrazione. Proprio per questa sua funzione di programmazione il DUP viene redatto e approvato prima del bilancio di previsione.
Il processo di programmazione deve svolgersi nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e, tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alla missione dell'ente.
Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale.
I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:

- conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire;
- valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Gli strumenti di programmazione dell'ente sono:

a) il Documento Unico di Programmazione (DUP) presentato all'Assemblea entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazioni;
b) l'eventuale nota di aggiornamento del DUP da presentare all'Assemblea entro il 15 novembre di ogni anno per le conseguenti deliberazioni;
c) lo schema di bilancio di previsione finanziario, da presentare all'Assemblea entro il 15 novembre di ogni anno;
d) il Piano Esecutivo di Gestione approvato dal Consiglio di Amministrazione entro 20 giorni dall'approvazione del bilancio;
e) il Piano degli obiettivi e della Performance;
f) lo schema di delibera di assestamento di bilancio, comprendente lo stato di attuazione dei programmi e il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio, da approvarsi dall'Assemblea entro il 31 luglio di ogni anno;
g) le variazioni di bilancio;
h) lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi dall'Assemblea entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento.

L'art. 170 del D.lgs. n. 267/2000 prevede inoltre, al comma 6, che "Gli enti locali con popolazione fino a 5.000 abitanti predispongono il Documento Unico di Programmazione semplificato previsto dall'allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni".
Il Documento Unico di Programmazione semplificato è disciplinato, nell'allegato n. 4/1 del decreto legislativo n. 118/2011, al paragrafo 8.4, aggiunto con Decreto del MEF del 20/5/2015 (G.U. n. 134 del 12/6/2015), che recita "Il Documento Unico di Programmazione semplificato, predisposto dagli enti locali con popolazione fino a 5.000 abitanti, individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, tenendo conto della situazione socio economica del proprio territorio, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato."
Il D.M. 18.05.2018 ha introdotto una ulteriore tipologia di DUP semplificata per i comuni fino a 2.000 abitanti. Ne consegue che le tipologie di DUP applicabili agli enti locali sono tre: quello ordinario, obbligatorio per gli enti superiori a 5.000 abitanti; quello semplificato, per gli enti fino a 5.000 abitanti e infine, quello super semplificato, per gli enti fino a 2.000 abitanti.
Ciò non toglie che le amministrazioni locali di minori dimensioni potranno optare tra le forme semplificate previste e quella ordinaria; invece, quelle che superano i 5.000 abitanti sono obbligate ad adottare, unicamente, il DUP ordinario. Il Consorzio Universitario Piceno, viste le sue ridottissime dimensioni e l'assenza di un proprio territorio e popolazione, redige il DUP in maniera super semplificata, equiparato agli enti fino a 2.000 abitanti, così come introdotto dal D.M. 18/05/2018 e come previsto dal Regolamento di contabilità dell'ente all'art. 8 c.1.

## PARTE I - SEZIONE STRATEGICA

## PROGRAMMA DELL'AMMINISTRAZIONE

Lo statuto consortile prevede all'art. 2 "finalità":
*1. Il Consorzio è ente programmatore-promotore, al fine di favorire lo sviluppo dell'istruzione universitaria e della ricerca scientifica nel territorio degli Enti pubblici soci.*
*2. In particolare si occupa di:*
*a) sostenere, con personale, con immobili e finanziariamente, ove necessario, nei modi e per gli importi stabiliti dagli organi del Consorzio stesso, le forme di istruzione universitaria e parauniversitaria esistenti nei Comuni aderenti:*
*b) coordinare e supportare le proposte di istituzione di corsi, di diplomi universitari ed in generale di terzo livello, istituti di ricerca applicata e alta qualificazione e scuole ad indirizzo speciale;*
*c) promuovere la realizzazione di servizi universitari e parauniversitari, integrati, ove possibile, con i servizi della collettività;*
*d) promuovere ed organizzare seminari di studio, convegni ed incontri culturali;*
*e) favorire ogni altra iniziativa che contribuisca alla conoscenza della realtà universitaria e a permetterne l'integrazione con il sistema economico, sociale e culturale del territorio;*
*f) organizzazione e gestione di attività di formazione professionale;*
*g) promuove progetti territoriali e realizzare servizi aventi rilevanza economica compatibili alle finalità dell'Ente;*
*h) espletare attività di consulenza.*

Il Presidente dell'Assemblea consortile, con atto n. 1 del 20/11/2024, ha proceduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione (scadenza 19/11/2029). L'Assemblea consortile con atto n.23 del 2/12/2024 ha approvato linee guida del programma di mandato quinquennale affidando al Consiglio di Amministrazione il compito di concentrarsi sui seguenti punti strategici, compatibilmente con le risorse a disposizione:

1) Prosecuzione e potenziamento delle attività tipiche del Consorzio Universitario Piceno:
   - Monitoraggio dei corsi di laurea attivati;
   - Coordinamento dell'attivazione di nuovi corsi di laurea;
   - Finanziamento di borse di studio e di dottorato di ricerca;
   - Finanziamento di master universitari;
   - Supporto logistico alle istituzioni universitarie;
   - Partecipazione ed organizzazione di fiere dell'orientamento allo studio e al lavoro;
   - Gestione dei rapporti tra le varie autorità universitarie e i rappresentanti degli Enti consorziati per concordare le iniziative universitarie sul territorio;
   - Sensibilizzazione di Enti e privati allo sviluppo della cultura quale asset strategico per lo sviluppo socioeconomico;
   - Promozione di borse di studio e assegni di ricerca, per la stabilizzazione dei rapporti con le Università ai fini dello sviluppo, della conoscenza e del trasferimento di know-how;
   - Gestione dei rapporti con le scuole medie e superiori per sviluppare tutte le tematiche formative e di orientamento;
   - Gestione dei rapporti con il settore formazione della Regione Marche e con tutti gli Enti delegati a questa funzione;
   - Gestione dei rapporti con le organizzazioni di categoria ed ordini professionali;
   - Erogazione di servizi a supporto della didattica universitaria;
   - Gestione di manifestazioni di promozione culturale su base universitaria (corsi, seminari, convegni etc.);
   - Organizzazione di eventi di promozione della cultura universitaria;
   - Allestimento ed organizzazione di spazi destinati all'attività didattica universitaria e postuniversitaria;
   - Organizzazione e gestione di attività di formazione;
2) Azioni collegate all'eventuale ampliamento della compagine consortile con i comuni del Piceno;
3) Promozione di azioni per la creazione di servizi universitari, con particolare riferimento alle residenze per studenti, spazi mensa e spazi di aggregazione;
4) Conferma e consolidamento dei rapporti con la CCIAA delle Marche e con la Fondazione Carisap;
5) Azioni collegate al miglioramento dei rapporti istituzionali tra le amministrazioni locali, le università, gli ITS e le associazioni di categoria presenti nel territorio di riferimento del Consorzio Universitario Piceno mediante la promozione e/o realizzazione di progetti territoriali integrati;
6) Azioni collegate all'implementazione della comunicazione dell'Offerta Formativa e dei servizi proposti nel territorio piceno dal Consorzio Universitario Piceno unitamente a Università, ITS, Scuole superiori, etc;
7) Verifica della fattibilità di prorogare la durata dell'Ente oltre la scadenza attualmente prevista per maggio 2030 o di trasformazione dello stesso in fondazione;
8) Rimodulazione delle convenzioni in atto con le università UNICAM e UNIVPM;

9) Azioni collegate al mantenimento della sede consortile presso gli attuali uffici o reperimento di una nuova sede a partire da settembre 2026;
10) Valutazione sulla possibilità di istituire un corso di laurea e/o altre attività universitarie in località Villa Pigna di Folignano.

In ottemperanza a quanto previsto dai Piani Anticorruzione nazionali che si sono succeduti a partire dal 2016 il Consorzio Universitario Piceno fissa nel Piano Obiettivi/Piano della performance obiettivi gestionali relativi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza.

## ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

### a) Valutazione dell'ambito di riferimento dell'ente.

Il Consorzio Universitario Piceno, che ha sede ad Ascoli Piceno, ha come territorio di riferimento quello della provincia di Ascoli Piceno e in particolare degli Enti soci (Comuni di Ascoli Piceno, Folignano e San Benedetto del Tronto e Unione dei Comuni della Valle del Tronto).

L'indice della criminalità 2025, relativo al numero dei reati commessi e denunciati in Italia nel 2024, secondo la speciale classifica elaborata dal Sole 24 Ore sui dati del Dipartimento di Pubblica Sicurezza del Ministero dell'Interno, colloca la provincia di Ascoli Piceno in posizione a rischio medio – basso: la provincia occupa la posizione n.73 della classifica delle 106 province italiane (dalla meno sicura alla più sicura), in relazione a trentasette differenti tipologie di reato, con un totale di denunce per reati vari pari a 5.776 (2.882,2 ogni 100.000 abitanti). Si ritiene che la suddetta contestualizzazione non ponga specifiche, peculiari criticità rispetto alla possibilità del verificarsi di fenomeni corruttivi all'interno della pubblica amministrazione.

Il territorio si caratterizza per gli aspetti che sono descritti di seguito:

| | |
|---|---|
| **punti di forza** | **aspetti di valore del territorio**: Presenza delle Università (Università degli Studi di Camerino, Università Politecnica delle Marche, Università del New Hampshire). Dalla rilevazione di giugno 2026 effettuata dall'Ente risulta che il totale degli studenti iscritti fino all'a.a. 2025/2026 ai corsi esistenti sul territorio di competenza del Consorzio è di n. 2.380.<br>La partecipazione degli enti consorziati e delle università afferenti è piuttosto attiva.<br>L'attenzione alla legalità è costante. |
| **punti di debolezza** | **situazioni che esprimono criticità**: non si evidenziano particolari criticità, è tuttavia da evidenziare che il territorio, sebbene tradizionalmente sano dal punto di vista economico, vive in una situazione di fragilità infrastrutturale, che non facilita nuovi sviluppi. |
| **opportunità** | **situazioni che possono favorire le politiche di prevenzione:** presenza delle università e di circoli scolastici attivi e di associazioni che si prefiggono la tutela dei cittadini e l'ampliamento dell'offerta culturale. |
| **minacce** | **rischi reali che si frappongono all'attuazione delle politiche di prevenzione:** presenza di situazioni delittuose, come si evince dalla cronaca o dalle condanne, comunque limitate. |

Considerato che il C.U.P., per definizione statutaria, "è ente programmatore-promotore, al fine di favorire lo sviluppo dell'istruzione universitaria e della ricerca scientifica nel territorio degli Enti pubblici soci", consegue che l'ambito di riferimento dell'Ente sono le Università operanti sul territorio e gli studenti iscritti nelle sedi decentrate di competenza dell'ente.

Di conseguenza alcune schede del DUP valide per gli Enti locali (popolazione, territorio, strutture operative, servizi pubblici – organismi gestionali, elenco opere pubbliche) non possono essere riconducibili al Consorzio Universitario Piceno.

### b) Università operanti sul territorio di riferimento dell'ente

Le Università presenti nel territorio con corsi o attività universitarie (anno accademico di riferimento 2023/2024) sono:

- Università degli Studi di Camerino;
- Università Politecnica delle Marche;
- Università del New Hampshire - Programma di semestri di studio all'estero, riservato agli studenti dell'University of New Hampshire.

**<u>Università degli Studi di Camerino</u>**

L'Università degli Studi di Camerino anche per l'anno accademico 2025/2026 ha programmato l'attivazione dei seguenti corsi universitari:

- la Scuola di Architettura e Design "E. Vittoria"
  2 corsi di laurea triennale
  - Scienze dell'architettura (classe L-17R)
  - Design (classe L-4R) Il corso ha una nuova denominazione e introduce tre curricula (prodotto, comunicazione e moda)

tre corsi di laurea magistrale
  - Laurea Magistrale in Architettura (Classe LM/4R)
  - Laurea Magistrale in Design per l'innovazione e la cultura digitale (LM-12R)
  - Paesaggio, innovazione e sostenibilità (Classe LM-3) - corso interateneo attivato con l'Università Politecnica delle Marche ad ASCOLI PICENO;
- la Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria
  1 corso di laurea triennale
  - Biologia della nutrizione (classe L-13) – SEDE SAN BENEDETTO DEL TRONTO

L'offerta formativa post lauream di Unicam nel Piceno per il 2025/2026 proposta nel Manifesto degli studi dell'Ateneo ha previsto anche i seguenti corsi la cui attivazione è comunque subordinata al raggiungimento di vari parametri, tra cui la soglia minima di iscrizioni:

| **Tipologia corso** | **Nome corso** | **Sede corso** |
|---|---|---|
| Master di I livello | Eco-design & Eco-innovazione. Strategie, metodi e strumenti per la progettazione e lo sviluppo di prodotti eco-sostenibili | Ascoli Piceno |
| Master di II livello | Nutrizione, nutraceutica e dietetica applicata | San Benedetto del Tronto |
| | Manager di dipartimenti farmaceutici | San Benedetto del Tronto |
| | Metodi e strumenti per la transizione verde e digitale dei territori | Ascoli Piceno |
| | Management aree e risorse acquatiche costiere | San Benedetto del Tronto |
| Corso di formazione finalizzata e permanente | Gestione delle specie marine aliene | San Benedetto del Tronto |
| Formazione iniziale insegnanti | Non è possibile fornire dettagli sulle classi di concorso che verranno attivate in quanto si è in attesa di apposito decreto ministeriale di definizione | |

**<u>Università Politecnica delle Marche</u>**

È presente ad Ascoli Piceno con la Facoltà di Medicina e Chirurgia con i corsi di laurea triennale nelle Professioni sanitarie
  - Infermieristica (classe L/SNT1)
  - Fisioterapia (classe L/SNT2)
  - Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia (classe SNT/3),

con il corso di laurea triennale del Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali
  - Sistemi Agricoli Innovativi (SAI)

e con il corso di laurea magistrale
  - Paesaggio, innovazione e sostenibilità (Classe LM-3) - corso interateneo attivato con l'Università di Camerino ad ASCOLI PICENO;

L'Università Politecnica delle Marche è presente a San Benedetto del Tronto con la Facoltà di Economia "Giorgio Fuà", con 2 corsi di laurea di triennale in
  - Economia aziendale (classe L-18). A partire dall'anno accademico 2018/2019 il corso di laurea è caratterizzato dai seguenti curricula:
    - Amministrazione e Controllo delle aziende
    - Marketing e Digital Business
  - Management per la valorizzazione sostenibile delle aziende e delle risorse ittiche (classe L-18 R)

Si conferma la programmazione del corso di laurea di magistrale in
  - "Management pubblico e dei sistemi socio-sanitari (classe LM-77).

**<u>University of New Hampshire</u>**

Programma di semestri di studio all'estero, riservato agli studenti dell'University of New Hampshire, con sede ad Ascoli Piceno:
  - Corsi di lingua
  - Corsi di cultura alimentare
  - Corsi interculturali

- Corsi di nutrizione
- Altri corsi

**c) Studenti universitari**

Dalla rilevazione di giugno 2026 risulta che:

- Gli studenti dell'Università di Camerino delle sedi di Ascoli Piceno (corsi di laurea della scuola di Architettura, e Design, post lauream ed altri corsi) ammontano a n. 872; quelli della sede di San Benedetto del Tronto (corso di laurea Biologia della nutrizione, post lauream ed altri corsi) sono n. 431. Totale UNICAM 1.303.

Studenti fuori corso UNICAM DA 3 ANNI e OLTRE: 87 (pari al 6,68% degli iscritti UNICAM)

Matricole e iscritti al I anno UNICAM, compresi master e altri corsi: 564 (43,28% del totale iscritti)
Solo corsi di laurea: 372 (33,73% del totale iscritti a corsi di laurea)

| | |
|---|---|
| Corso di Laurea | 270 |
| Corso di Laurea Magistrale | 102 |
| Corso di Dottorato (D.M.226/2021) | 8 |
| Formazione finalizzata e permanente | 3 |
| Formazione iniziale insegnanti | 69 |
| Master di Primo Livello | 7 |
| Master di Secondo Livello | 105 |
| **TOTALE iscritti** | **564** |

- Gli studenti dell'Università Politecnica delle Marche con sede ad Ascoli Piceno (corsi delle Professioni sanitarie e ambito agrario) sono n. 323; quelli con sede a San Benedetto del Tronto (corsi di laurea Economia) sono n. 711. Totale UNIVPM 1.034;

Studenti fuori corso UNIVPM DA 3 ANNI e OLTRE: 76 (7,35% degli iscritti UNIVPM)

Matricole e iscritti al I anno UNIVPM: 371 (35,88%)

| | |
|---|---|
| Corso di Laurea | 257 |
| Corso di Laurea Magistrale | 114 |
| **TOTALE iscritti** | **371** |

- Gli studenti presenti ad Ascoli Piceno dell'Università del New Hampshire sono 43;
- Il totale degli studenti iscritti fino all'a.a. 2025/2026 ai corsi esistenti sul territorio di competenza dell'ente è di n. 2.380.

## ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

### a) Organi dell'Ente

L'organizzazione generale dell'ente è stata definita con lo statuto consortile adottato il 17/12/2010, Repertorio n. 22830, Raccolta n. 12278 (registrato in Ascoli Piceno al numero 5260).
Sono organi del Consorzio Universitario Piceno l'Assemblea, composta dai legali rappresentanti degli enti consorziati, il Presidente dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, l'Organo di controllo.

**ASSEMBLEA**
L'Assemblea dal 1/1/2016 è composta da quattro enti come da atto notarile sottoscritto in data 4 maggio 2016 con il quale è stato sancito il recesso volontario del Comune di Spinetoli e quello della Provincia di Ascoli Piceno con definizione delle nuove quote di partecipazione:

| Ente | Percentuale Partecipazione |
|---|---|
| Comune di Ascoli Piceno | 61,67% |
| Comune di San Benedetto del Tronto | 33,33% |
| Unione Comuni Valle del Tronto | 03,33% |
| Comune di Folignano | 01,67% |

**PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA**: Dr. Marco Fioravanti (sindaco del Comune di Ascoli Piceno).

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE e PRESIDENTE DEL CdA** (periodo 20/11/2024-19/11/2029)
Il Consiglio di Amministrazione è così composto:

- Faraotti Roberta Presidente
- Massi Claudio Vicepresidente
- Pasqualini Patrizia Consigliere
- Quagliarini Cinzia Consigliere
- Volponi Ruggero Consigliere

**ORGANO DI CONTROLLO**: Dott. Stefano Tassoni, nominato con delibera dell'Assemblea n.4 del 20/02/2023 per il periodo 20/02/2023 – 19/02/2026.

### b) Risultanze della situazione socioeconomica

L'Ente ha stipulato nel tempo convenzioni con le Università per lo sviluppo di attività didattiche nel territorio piceno. Di seguito si elencano quelle attive:

- la convenzione sottoscritta in data 15/12/2003 tra Università degli Studi di Camerino (UNICAM) e Consorzio Universitario Piceno (C.U.P.) per la realizzazione di attività didattiche in Provincia di Ascoli Piceno, rimodulata nel 2016;
- la convenzione sottoscritta in data 12/10/2005 tra Provincia di Ascoli Piceno, Comune di San Benedetto del Tronto, Consorzio Universitario Piceno e Università Politecnica delle Marche per l'istituzione e il funzionamento a San Benedetto del Tronto del Corso di Laurea triennale in Economia, Mercati e Gestione di Impresa della Facoltà di Economia G. Fuà (poi Economia Aziendale), con successivo accordo nel 2018;
- la convenzione sottoscritta in data 26/05/2021 tra Comune di Ascoli Piceno, Consorzio Universitario Piceno, Istituto di Istruzione Superiore "Celso Ulpiani", Provincia di Ascoli Piceno e Università Politecnica delle Marche per l'istituzione e il funzionamento ad Ascoli Piceno del corso di laurea triennale in "Sistemi Agricoli Innovativi (SAI)" del Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali.

### c) Proventi dei servizi dell'ente

La fattispecie non ricorre in quanto l'Ente non eroga servizi a domanda individuale.

## d) Società partecipate

L'Ente non partecipa a società.

## e) Sostenibilità economico finanziaria

Situazione di cassa dell'Ente (al 31/12 ultimo triennio) come da ultimi rendiconti approvati:

| Saldo di Cassa al 31/12/2023 | Saldo di Cassa al 31/12/2024 | Saldo di Cassa al 31/12/2025 |
|---|---|---|
| € 1.181.344,67 | € 1.565.447,39 | € 1.564.053,93 |

L'Ente non ha ricorso ad anticipazioni di cassa nel triennio precedente, non ha fatto ricorso a mutui, non sono stati riconosciuti debiti fuori bilancio.

## f) Personale

Con delibera n. 8 del 30/01/2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato la nuova Macrostruttura dell'Ente.
La struttura organizzativa del C.U.P., definita nel Regolamento di Organizzazione dei Servizi del Consorzio Universitario Piceno si articola in:

- Aree;
- Servizi.

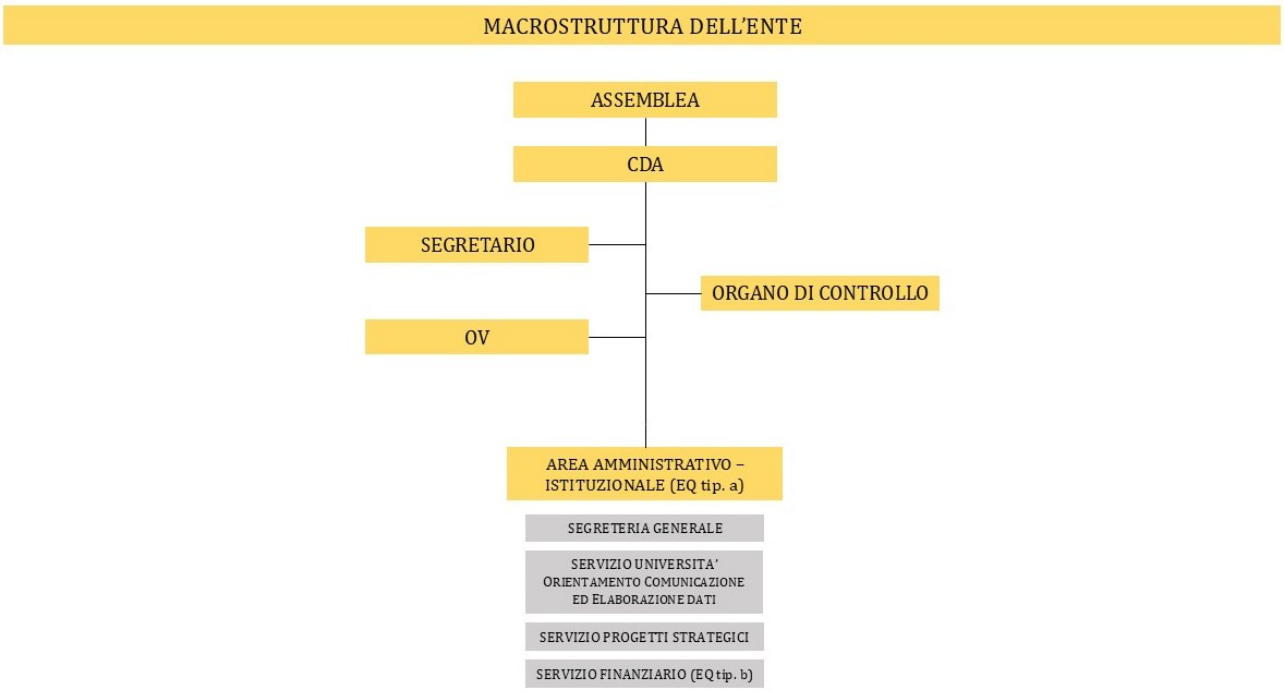
Le aree sono così individuate: • n. 1, Area Amministrativo-istituzionale.
L'Area Amministrativo-istituzionale secondo la nuova macrostruttura è articolata in:

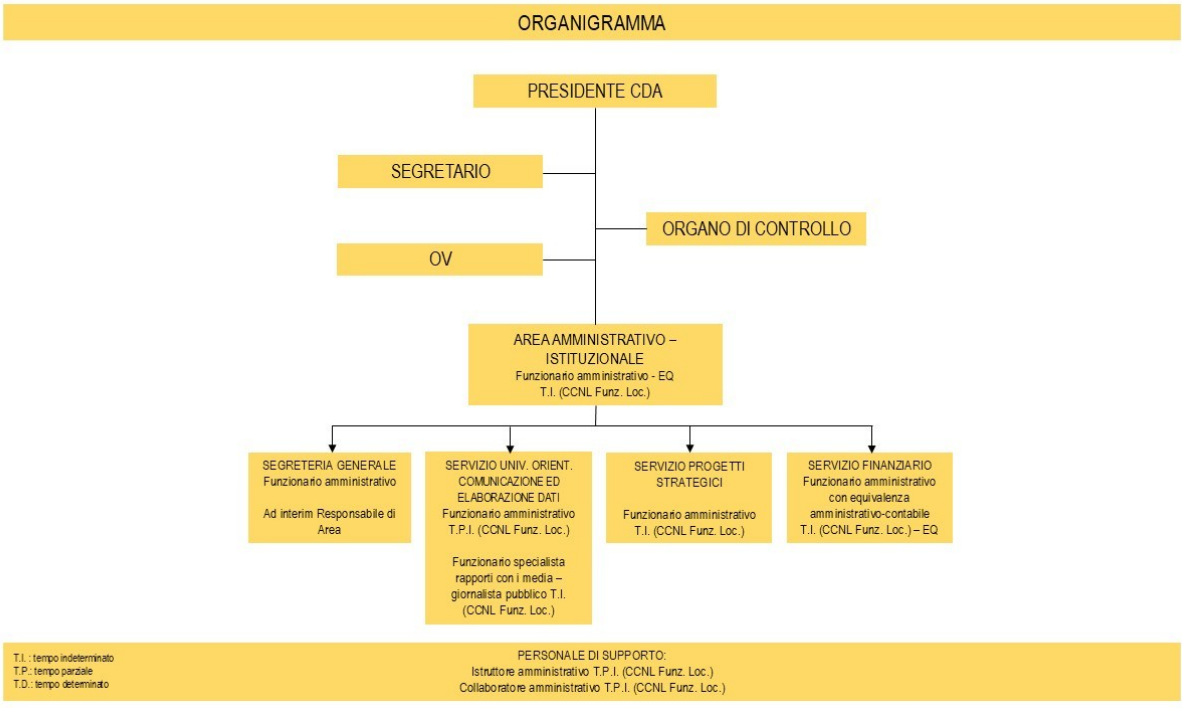
a) segreteria generale;
b) servizio università, orientamento, comunicazione ed elaborazione dati;
c) servizio progetti strategici;
d) servizio finanziario.

Al coordinamento dell'Area è preposto un Responsabile, Area dei funzionari e delle Elevate Qualificazioni con EQ, con poteri di impegnare l'Amministrazione verso l'esterno.
L'attuale assetto organizzativo dell'Ente e l'effettiva assegnazione del personale alle aree/servizi/uffici sono evidenziati nella tabella di seguito riportata:

| Ufficio | Tempo | Profilo Professionale | Tot. R.U. |
|---|---|---|---|
| AREA AMMINISTRATIVO-ISTITUZIONALE | T.I. | Funzionario amministrativo con EQ | 5 |
| Segreteria generale | ad interim Resp Area | | |
| Servizio Finanziario | Attualmente coperto con T.P.D (33,3%) | Funzionario amministrativo con equivalenza amministrativo-contabile | |
| Servizio Univ. Orient. Comunic. Elabor. Dati | T.P.I. 91,66% | Funzionario amministrativo | |
| | T.I. | Funzionario specialista rapporti con i media – giornalista pubblico | |
| Servizio progetti strategici | T.I. | Funzionario amministrativo | |
| PERSONALE DI SUPPORTO | T.P.I. 91,66% | Istruttore amministrativo | 2 |
| | T.P.I. 83,33% | Collaboratore amministrativo | |

In riferimento al Servizio Finanziario si specifica che il PIAO 2025-2027 è stato aggiornato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 82 del 20/10/2025 che ha previsto, a seguito di dimissioni volontarie di un dipendente, di reperire temporaneamente a partire dal 3/11/2025, ai sensi della L.311/2004 art. 1 c.557, un dipendente di altro ente al quale conferire l'incarico di Responsabile del Servizio Finanziario del C.U.P., in attesa di espletare procedure di reclutamento per un funzionario a tempo indeterminato (anno 2026), fatto salvo il periodo di conservazione del posto senza retribuzione durante il periodo di prova ai sensi dell'art. 25 co. 10-11 del CCNL Funzioni locali 2019-2021 richiesto da parte del dipendente dimissionario. Il PIAO 2026-2028, inoltre, ha aggiornato la Macrostruttura vigente, prevedendo per il Responsabile del Servizio Finanziario l'attribuzione di Elevata Qualificazione (rif. CCNL per posizione tipologia b) di responsabilità con contenuti di alta professionalità, richiedenti elevata competenza specialistica), come da tabelle seguenti:



Il Segretario svolge compiti di assistenza giuridico amministrativa in ordine alla conformità dell'azione amministrativa alle leggi, allo statuto e ai regolamenti, sottoscrive le delibere dell'Assemblea e del Consiglio di Amministrazione alle quali si applicano le norme previste dalla legge per le deliberazioni degli enti locali, può svolgere ulteriori compiti assegnatigli da norme o dagli Organi dell'Ente (l'attuale segretario è Responsabile anticorruzione e per la trasparenza, Presidente dell'UPD e Presidente della delegazione trattante di parte pubblica).

## PARTE II - SEZIONE OPERATIVA

## ORIENTAMENTO GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE

### a) Entrata

Le entrate derivano quasi totalmente dai trasferimenti degli enti soci in quanto l'Ente non eroga servizi a domanda individuale, non è soggetto impositore.
A seguito della delibera dell'Assemblea consortile n. 3 del 18/05/2021 "Approvazione dello schema di convenzione per l'istituzione e il funzionamento ad Ascoli Piceno del corso di laurea triennale in "Sistemi Agricoli Innovativi (SAI)" del Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali dell'UNIVPM e conseguenti variazioni al Bilancio di previsione pluriennale 2021-2023" la contribuzione degli enti soci è stata rideterminata nel modo seguente:

- anno 2023 e seguenti:

| Cap. | descrizione | STANZIAMENTO |
|---|---|---|
| 20 | TRASFERIMENTI COMUNE DI ASCOLI PICENO | €829.725,00 |
| 30 | TRASFERIMENTI COMUNE DI S. BENEDETTO DEL TRONTO | €448.500,00 |
| 52 | TRASFERIMENTI UNIONE COMUNI VALLE DEL TRONTO | €44.850,00 |
| 55 | TRASFERIMENTI COMUNE DI FOLIGNANO | €22.425,00 |
| | TOTALE | € 1.345.500,00 |

Un'ulteriore entrata deriva da un accordo con l'UNIVPM collegato alla convenzione sottoscritta in data 12/10/2005 tra Provincia di Ascoli Piceno, Comune di San Benedetto del Tronto, Consorzio Universitario Piceno e Università Politecnica delle Marche per l'istituzione e il funzionamento a San Benedetto del Tronto del Corso di Laurea triennale in Economia, Mercati e Gestione di Impresa della Facoltà di Economia G. Fuà (poi Economia Aziendale), per euro 110.000 per anno accademico. Inoltre, a decorrere dall'anno 2025, a seguito di accordo di mediazione con l'Unione dei Comuni della Vallata del Tronto per quote anni precedenti non versate, viene prevista in entrata fino all'anno 2029 la somma di euro 49.020.

### b) Spesa

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'amministrazione.
Tali attività utilizzano risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Viene indicato come "spesa corrente" l'importo della singola missione stanziato per fronteggiare il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell'ente. Si tratta di mezzi impegnati per coprire la spesa per il personale dipendente ed i relativi oneri riflessi, imposte e tasse, acquisto beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, oneri straordinari o residuali della gestione di parte corrente.

La parte più rilevante della spesa corrente è ascrivibile ai **trasferimenti in favore delle Università del territorio** sulla base delle convenzioni stipulate nel tempo:

- La convenzione sottoscritta in data 15/12/2003 tra Università degli Studi di Camerino (UNICAM) e Consorzio Universitario Piceno (C.U.P.) per la realizzazione di attività didattiche in Provincia di Ascoli Piceno, rimodulata nel 2016, prevede una contribuzione da parte del C.U.P. pari a € 500.000 per anno accademico;
- la convenzione sottoscritta in data 12/10/2005 tra Provincia di Ascoli Piceno, Comune di San Benedetto del Tronto, Consorzio Universitario Piceno e Università Politecnica delle Marche per l'istituzione e il funzionamento a San Benedetto del Tronto del Corso di Laurea triennale in Economia, Mercati e Gestione di Impresa della Facoltà di Economia G. Fuà (poi Economia Aziendale), prevede una contribuzione da parte del C.U.P. all'UNIVPM pari a € 325.000 per anno accademico; dal 2018 a seguito di accordi per i servizi di orientamento prestati dal C.U.P., l'Università si è impegnata a corrispondere per tali servizi la somma di 110.000 euro, pertanto la contribuzione netta del C.U.P. all'UNIVPM risulta pari ad euro 215.000 per anno accademico;

- la convenzione sottoscritta in data 26/05/2021 tra Comune di Ascoli Piceno, Consorzio Universitario Piceno, Istituto di Istruzione Superiore "Celso Ulpiani", Provincia di Ascoli Piceno e Università Politecnica delle Marche per l'istituzione e il funzionamento ad Ascoli Piceno del corso di laurea triennale in "Sistemi Agricoli Innovativi (SAI)" del Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari e Ambientali prevede una contribuzione da parte del C.U.P. all'UNIVPM pari ad € 210.000 per l'a.a. 2023/2024 e seguenti (l'accordo sarà efficace fino al termine dell'anno accademico 2028/2029).

**Programmazione spesa personale**

Alla luce dell'introduzione del PIAO da parte dell'articolo 6 del decreto-legge n. 80/2021, gli enti locali devono rivedere il contenuto dei loro strumenti di programmazione. A far chiarezza sul rapporto tra DUP e PIAO, relativamente alla sezione collegata al fabbisogno del personale, è intervenuta la commissione Arconet con la Faq 51 precisando quanto segue:

*Il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO), previsto dall'articolo 6 del decreto-legge n. 80/2021, è uno strumento di programmazione adottato al termine del ciclo della programmazione finanziaria previsto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118 del 2011.*

*Al riguardo, si richiamano:*

- *l'articolo 8, comma 1, del DM 30 giugno 2022, n. 132 che descrive il rapporto tra il Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) e i documenti di programmazione finanziaria delle Pubbliche Amministrazioni, stabilendo che " il Piano integrato di attività e organizzazione elaborato ai sensi del presente decreto assicura la coerenza dei propri contenuti ai documenti di programmazione finanziaria, previsti a legislazione vigente per ciascuna delle pubbliche amministrazioni, che ne costituiscono il necessario presupposto";*
- *l'art. 7 del medesimo decreto il quale prevede che il PIAO è adottato entro il 31 gennaio, ha durata triennale e viene aggiornato annualmente entro la predetta data e il successivo art. 8 comma 2, il quale precisa che "in ogni caso di differimento del termine previsto a legislazione vigente per l'approvazione dei bilanci di previsione, il termine di cui all'articolo 7, comma 1 del presente decreto, è differito di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci".*

*Ciò premesso, nel corso di ciascun esercizio, gli enti locali avviano il ciclo della programmazione relativo al triennio successivo, approvando il DUP, la nota di aggiornamento al DUP, il bilancio di previsione e il PEG. In coerenza con il quadro finanziario definito da tali documenti, per ciascun triennio di programmazione, il PIAO è adottato entro il 31 gennaio di ogni anno o, in caso di rinvio del termine di approvazione del bilancio di previsione, entro i 30 giorni successivi all'approvazione di tale documento contabile.*

*Risulta pertanto evidente che in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione, gli enti locali non possono determinare gli stanziamenti riguardanti la spesa di personale sulla base del Piano dei fabbisogni di personale previsto nell'ultimo PIAO approvato, riguardante il precedente ciclo di programmazione, ma devono tenere conto degli indirizzi strategici e delle indicazioni riguardanti la spesa di personale previsti nel DUP e nella eventuale nota di aggiornamento al DUP relativi al medesimo triennio cui il bilancio si riferisce.*

*Al fine di adeguare la disciplina del DUP all'articolo 6 del decreto-legge n. 80/2022, che ha inserito il Piano dei fabbisogni di personale nel PIAO, la Commissione Arconet ha predisposto lo schema del DM, di aggiornamento dell'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118 del 2011, per prevedere che la Parte 2 della Sezione Operativa del DUP (SeO) definisce, per ciascuno degli esercizi previsti nel DUP,* ***le risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale, determinate sulla base della spesa per il personale in servizio e nei limiti delle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, tenendo conto delle esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi.***

Dovendo pertanto individuare le risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni del personale, l'ente deve far riferimento, oltre che alle disponibilità di bilancio, alla spesa potenziale massima imposta dal vincolo esterno di cui all'art. 1 comma 562 della L. n. 296/2006 e alle facoltà assunzionali sulla base delle cessazioni:

- € 518.454,34 tetto di spesa per il personale sostenuto nell'anno 2008;
- facoltà assunzionali sulla base delle cessazioni:
- n. 1 cessato 2025.

Per l'anno 2025 il Consiglio di Amministrazione ha previsto con il PIAO 2025-2027 aggiornato con delibera n. 82-2025, a seguito di dimissioni volontarie di un dipendente, di reperire temporaneamente a partire dal 3/11/2025, ai sensi della L.311/2004 art. 1 c.557, un dipendente di altro ente al quale conferire l'incarico di Responsabile del Servizio Finanziario del C.U.P., in attesa di espletare procedure di reclutamento per un funzionario a tempo indeterminato (anno 2026), fatto salvo il periodo di conservazione del posto senza retribuzione durante il periodo di prova ai sensi dell'art. 25 co. 10-11 del CCNL Funzioni locali 2019-2021 richiesto da parte del dipendente dimissionario. Assunzione del funzionario a tempo indeterminato per il servizio finanziario ancora da realizzare.

Per il triennio 2027-2029 nessuna cessazione e nessun reclutamento previsto.

L'Ente sta predisponendo a decorrere dall'anno 2026 un riassetto generale della sua macrostruttura volto a valorizzare e sviluppare la professionalità dei dipendenti già presenti in organico.
La spesa presunta complessiva comprensiva di oneri e irap per il personale a tempo indeterminato per il triennio 2027-2029 è la seguente:
anno 2027: 287.500 euro;
anno 2028: 290.000 euro;
anno 2029: 295.000 euro;
Previsione ulteriori anni 2027-2029:

- Spese fondo accessorio per personale dipendente: euro 15.000,00 annui, oltre oneri e irap;
- Compensi Elevate Qualificazioni: euro 32.000, oltre oneri e irap;
- Fondo straordinario: euro 1.000 annui oltre oneri e irap;
- Buoni pasto: euro 3.600,00 annui;
- Formazione: euro 2.500,00 annui.

La spesa prevista per il Segretario dell'Ente è pari ad euro 14.000 lordi oltre oneri e Irap.

**Previsione di spesa per missioni e programmi**
La previsione per gli anni 2027 - 2029 verrà aggiornata con i nuovi dati finanziari in sede di nota di Aggiornamento al DUP e contestualmente all'approvazione del Bilancio di Previsione 2027-2029.

**Programma triennale degli acquisti di beni e servizi e il Programma triennale dei lavori pubblici**
Per gli anni 2027 - 2029 non è prevista l'adozione di documenti di programmazione quali il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi e il Programma triennale dei lavori pubblici, ai sensi dell'art. 37 del D. Lgs. 36/2023 (Codice dei contratti pubblici) in quanto non sono previsti acquisti di beni e servizi o lavori di importo stimato pari o superiore alle soglie di cui all'articolo 50, comma 1, lettere a) e b).

## c) Raggiungimento equilibri della situazione corrente e generali del bilancio e relativi equilibri in termini di cassa

In merito al rispetto degli equilibri di bilancio ed ai vincoli di finanza pubblica, l'Ente ha sempre chiuso gli esercizi finanziari garantendo il rispetto degli stessi, pertanto, l'Amministrazione procederà mantenendo queste linee.
Di seguito si riporta lo schema dal quale risulta il mantenimento degli equilibri di bilancio in sede di previsione del bilancio triennale di previsione 2026-2028:

| EQUILIBRI DI BILANCIO | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO** | | **COMPETENZA ANNO 2026** | **COMPETENZA ANNO 2027** | **COMPETENZA ANNO 2028** |
| H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti (2) | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *di cui per estinzione anticipata di prestiti* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti | (+) | 210.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 | (+) | 1.542.520,00 | 1.504.520,00 | 1.504.520,00 |
| *di cui per estinzione anticipata di prestiti* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *di cui per estinzione anticipata di prestiti* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti | (-) | 1.752.520,00 | 1.504.520,00 | 1.504.520,00 |
| *di cui: - fondo pluriennale vincolato* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| *- fondo crediti di dubbia esigibilità* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *di cui fondo pluriennale vincolato* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *di cui per estinzione anticipata di prestiti* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| *di cui Fondo anticipazioni di liquidità* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| VF) Variazioni di attività finanziarie (se negativo) | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **O) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE** | | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento (2) | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00 | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *di cui fondo pluriennale vincolato di spesa* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *di cui Fondo pluriennale vincolato* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *di cui fondo pluriennale vincolato* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| VF) Variazioni di attività finanziarie (se positivo) | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Z) EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE** | | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria | (+) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *di cui Fondo pluriennale vincolato* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *di cui Fondo pluriennale vincolato* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| *di cui Fondo pluriennale vincolato* | | *0,00* | *0,00* | *0,00* |
| **VF) Variazioni attività finanziaria** | | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| **EQUILIBRIO FINALE (W = O + Z)** | | **0,00** | **0,00** | **0,00** |
| **Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):** | | | | |
| Equilibrio di parte corrente (O) | | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità | (-) | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali** | | **0,00** | **0,00** | **0,00** |

Relativamente alla gestione finanziaria dei flussi di cassa la gestione dovrà essere indirizzata a garantire un adeguato andamento dei flussi in entrata e flussi in uscita, al fine di garantire la copertura dei pagamenti con le entrate.

## d) Progetti

- **IL SISTEMA UNIVERSITÀ DEL PICENO**

**Studio delle performance dell'università nel territorio piceno**
Al fine di ottenere risultati riguardo la modalità di percezione dell'università nell'area del Piceno e dare prospettive ai soci del C.U.P. sulle iniziative strategiche da intraprendere, il Consorzio promuovere uno studio che analizza le performance quantitative e qualitative del sistema universitario del Piceno, finalizzato tra l'altro a delinearne lo stato dell'arte in termini di percepito.
Il progetto prosegue anche per il triennio 2027-2029 in funzione delle risorse economiche disponibili.

**Studio sui fabbisogni formativi**
Al fine di una ridefinizione dei profili professionali e dell'adeguatezza delle competenze necessarie per favorire l'ingresso nel mercato del lavoro in linea con le esigenze delle imprese, il Consorzio Universitario promuove uno studio sul fabbisogno formativo attraverso un documento che sia supportato da rigore scientifico e da un'attenta elaborazione di dati e dunque sia la risultante di una approfondita attività di ricerca. La ridefinizione di profili professionali adeguati alle esigenze del mercato del lavoro si collega direttamente allo sviluppo del territorio proprio in considerazione della leva strategica costituita dalla formazione. Tale analisi è propedeutica all'individuazione dei percorsi formativi da porre in essere come Consorzio Universitario Piceno e consente di evitare duplicati formativi o di attivare percorsi scarsamente rispondenti alle necessità delle imprese e del mercato locale e nazionale.
Il progetto prosegue anche per il triennio 2027-2029 in funzione delle risorse economiche disponibili.

**Sviluppo nuovi corsi universitari UNIVPM e UNICAM**
Lo sviluppo del sistema universitario del Piceno e dunque l'attivazione di nuovi corsi universitari rappresentano le attività caratterizzanti la missione del Consorzio Universitario Piceno.

A decorrere dall'a.a.2026/2027 il corso di Economia Aziendale si arricchisce del nuovo curriculum "Gestione, amministrazione e controllo degli enti del Terzo settore" che mira a formare laureate e laureati capaci di ricoprire i ruoli di quadro, junior manager o consulente più specificamente nell'ambito della gestione, dell'amministrazione e del controllo degli enti del Terzo settore. Il percorso di studio si specificherà a partire dal secondo anno accademico e quindi per la prima volta gli insegnamenti specifici saranno attivati a decorrere dall'a.a.2027/2028.
Il Consorzio continua a sostenere l'attivazione di nuovi corsi anche per il triennio 2027-2029.

**Sostegno al progetto Centro di ricerca e servizi interdipartimentale per le innovazioni e le metodologie applicate al terzo settore (CRISMAT) promosso da Fondazione Carisap e Università Politecnica delle Marche.**
Il Consorzio Universitario Piceno fornisce il proprio sostegno al "Centro di innovazione strategica e metodologie applicate per il Terzo Settore" nato dalla sinergia tra la Fondazione Carisap e l'Università Politecnica delle Marche. Il CRISMAT intende promuovere una attività di ricerca multidisciplinare su temi collegati alle imprese non profit, ponendo una certa attenzione sugli aspetti economici e gestionali. Il Centro interdipartimentale vuole valorizzare anche i corsi di laurea attivi presso la sede di San Benedetto del Tronto dell'Università Politecnica delle Marche.
L'Università Politecnica delle Marche mette a disposizione sia un apposito spazio fisico presso la sede della Facoltà di Economia "G. Fuà" a San Benedetto del Tronto, sia il lavoro del personale accademico. L'intervento qualifica inoltre l'intera sede universitaria abbinando alla tradizionale attività didattica un'attività di ricerca sui temi strategici di interesse per il Terzo Settore.
Il CRISMAT intende promuovere una attività di ricerca multidisciplinare su temi collegati alle imprese non profit, ponendo una certa attenzione sugli aspetti economici e gestionali. In particolare, si individuano le seguenti finalità principali:

- realizzare iniziative di ricerca e formazione per promuovere la cultura delle imprese non profit;
- svolgere attività di ricerca sulle imprese non profit;
- ricerca, formazione e diffusione di strumenti gestionali nelle imprese non profit;
- promuovere la partecipazione a bandi di ricerca nazionali ed europei;
- attivazione e sviluppo di network e rapporti di collaborazione con enti affini a livello nazionale e internazionale;
- promozione e partecipazione ad iniziative ed eventi scientifici o divulgativi, quali convegni, corsi di perfezionamento, pubblicazioni, ecc.

**Adesione alle Fondazioni ITS.**
Gli ITS sono scuole di eccellenza ad alta specializzazione tecnologica che permettono di conseguire il diploma di tecnico superiore. Rappresentano un'opportunità di assoluto rilievo nel panorama formativo italiano in quanto espressione di una strategia fondata sulla connessione delle politiche d'istruzione, formazione e lavoro con le politiche industriali: l'obiettivo è sostenere gli interventi destinati ai settori produttivi, con particolare riferimento ai fabbisogni di innovazione e di trasferimento tecnologico delle piccole e medie imprese.
Rappresentano il segmento di formazione terziaria professionalizzante non universitaria che risponde alla domanda delle imprese di nuove ed elevate competenze tecniche e tecnologiche per promuovere i processi di innovazione. Si costituiscono secondo la forma della Fondazione di partecipazione, secondo il modello di gestione pubblico-privata di attività no-profit.
L'adesione del Consorzio alla Fondazione ITS "Tecnologia & made in Italy" di Recanati, rinnovata per il triennio 2024-2026, impegna l'ente in qualità di socio partecipante senza oneri a carico del bilancio consortile, a supportare l'ITS con le seguenti attività:

- Servizio di orientamento nelle scuole secondarie di II grado con la presentazione dell'ITS;
- Presenza dell'ITS e delle sue attività didattiche sui canali di comunicazione web del Consorzio, sito internet e social;
- Relazione con le aziende del territorio e con gli Enti Locali.

Il Consorzio intende mantenere per il triennio 2027-2029 l'adesione già in essere e valutare l'adesione a ulteriori ITS. L'Ente intende inoltre valutare per il triennio di riferimento anche la possibilità di promuovere l'iscrizione agli ITS che attivano corsi nella Provincia di Ascoli Piceno attraverso borse di studio dedicate.

- **ORIENTAMENTO**

**PUOI – Progetto Unico di Orientamento Individuale**
In linea con le finalità statutarie, il Consorzio porta avanti progetti di orientamento e di sostegno alle scelte universitarie e postuniversitarie. PUOI è un progetto che raccoglie diverse iniziative in una sola identità. Attraverso attività di orientamento

il Consorzio Universitario Piceno supporta lo studente nella scelta del suo futuro, sia esso un percorso universitario o formativo, professionalizzante, lavorativo.
PUOI propone la possibilità di vivere una lezione universitaria a scelta, direttamente impartita da docenti universitari cui si aggiunge a richiesta la presentazione dei corsi triennali attivi sul territorio (programma LEZIONI DA GRANDI). L'intento del progetto è di fornire agli studenti un'idea di cosa potranno essere domani, se dedicheranno i propri anni futuri allo studio. PUOI concorre a fornire la conoscenza delle molteplici realtà formative ed accademiche, del funzionamento del sistema universitario e dell'offerta formativa locale ed extraterritoriale (programma SCEGLI IL TUO FUTURO).
Il progetto PUOI coinvolge i Centri per l'impiego con l'obiettivo di trasferire ai diplomandi informazioni, dati, e quell'intangibile patrimonio dell'esperienza nelle articolate dinamiche lavorative.
L'obiettivo che il progetto vuole perseguire, oltre al trasferimento di conoscenze e dati, è quello di presentare un sistema a misura di studente. Al fine di affiancare ai citati ambiti puramente informativi suggestioni più coinvolgenti per gli studenti delle scuole, il Consorzio, attraverso la collaborazione degli atenei Unicam ed Univpm, coinvolge gli studenti universitari nelle suddette attività di orientamento. Gli studenti universitari, nei casi in cui le scuole ne facciano richiesta e secondo le modalità concesse dagli Atenei, condividono la loro esperienza di studio, lezioni, tempo libero e vita universitaria a vantaggio dei ragazzi che si avviano al nuovo percorso.
L'adesione delle scuole al progetto è gestita in modalità digitale attraverso un form sul sito dell'Ente strutturato ad hoc per formulare le richieste.
Al termine delle sessioni di orientamento nelle scuole aderenti al progetto PUOI, l'Ente rileva la soddisfazione degli studenti e dei docenti partecipanti che sono invitati a compilare e inviare un questionario anonimo.
Su richiesta degli Istituti Secondari di II grado è interesse dell'Ente coinvolgere nel progetto anche gli Istituti Secondari di I grado.
A decorrere dall'anno accademico 2025-2026 l'Ente ha implementato le attività di orientamento informativo già in essere sviluppando il progetto PUOI nell'ambito della consulenza orientativa individuale attraverso il programma ORIZZONTI attivato per il primo biennio come progetto pilota. *Orizzonti* prevede l'erogazione di incontri con gli studenti finalizzati alla scoperta delle proprie inclinazioni, attitudini, talenti e passioni, aiutandoli a prendere consapevolezza delle scelte che li attendono. Tali attività possono essere rivolte alle classi terminali delle scuole medie e delle scuole superiori per stimolare gli studenti verso la presa di coscienza delle proprie inclinazioni, attitudini, talenti e passioni, nonché delle proprie capacità e competenze, risorse, interessi ed effettuare scelte consapevoli. Ulteriore attività del programma *Orizzonti*, al fine di concedere l'opportunità di un livello di profondità maggiore del percorso di conoscenza di sé per una scelta post diploma quindi, limitatamente agli studenti delle scuole superiori, è l'attivazione, a richiesta di singoli studenti per il tramite delle scuole, di uno sportello di consulenza orientativa individuale (counseling). Le attività del programma *Orizzonti* presuppongono il coinvolgimento di orientatori con specifiche e documentate competenze.
Il progetto prosegue anche per il triennio 2027-2029

**Giornate di Orientamento e di formazione allo studio e al lavoro**
A decorrere dall'anno 2025, dopo un'interruzione dovuta alla pandemia COVID, il Consorzio riprende la sua attività di organizzazione di saloni di orientamento con carattere nazionale insieme ad una associazione giovanile attiva nella promozione sociale rivolta ai giovani. L'evento denominato ORIENTIAMOCI 2.0 si è svolto anche nel 2026, annualmente regolato da un protocollo di intesa.
Il Consorzio intende valorizzare il proprio know how acquisito in favore del territorio, e concorrere anche per il triennio 2027-2029 alla realizzazione e al consolidamento di eventi di orientamento articolati in giornate aperte agli studenti.

**UNIPICENO – orientamento alla formazione nel Piceno**
Il Consorzio Universitario Piceno intende riunire sotto il marchio UNIPICENO l'offerta formativa universitaria, parauniversitaria, superiore presente nel territorio piceno.
UNIPICENO nasce dall'esigenza di dare un'identità chiara e riconoscibile al sistema formativo piceno, formato dalla pluralità di università che ne fanno parte, dagli istituti scolastici superiori, dagli ITS e dagli studenti che scelgono di vivere il loro percorso tra quelli proposti e la comunità composta da cittadini, realtà ed enti, pronti a offrire il meglio per l'integrazione e la crescita di questa risorsa.
UNIPICENO identifica le azioni congiunte attuate in funzione di una visione futura dei percorsi formativi.
Da luglio 2017 il Consorzio ha registrato il marchio denominativo UNIPICENO che ha durata decennale e i domini di seguito elencati, che l'ente ha rinnovato alla scadenza anche per il triennio 2025-2027:

- www.unipiceno.it,
- www.unipiceno.eu,
- www.unipiceno.org,
- www.unipiceno.com,

- www.unipiceno.info,
- www.unipiceno.net.

Il Consorzio, anche mediante il ricorso a finanziamenti esterni, intende promuovere l'offerta formativa del territorio nel suo complesso, sviluppando e strutturando adeguatamente la relativa sezione del sito istituzionale affinché diventi un punto di riferimento per gli studenti chiamati a orientarsi nella scelta dei percorsi formativi successivi, inclusi quelli dell'istruzione secondaria di secondo grado.

- **SERVIZI PER GLI STUDENTI**

**B.E.St. Borse d'eccellenza per studenti universitari**

Il progetto B.E.St. è uno strumento volto a sostenere i più meritevoli studenti universitari del Piceno che intendono avviare o proseguire il loro percorso universitario, iscrivendosi ai corsi di laurea triennale o magistrale previsti dall'offerta formativa del territorio.
Il progetto è rivolto ai migliori studenti valorizzando i risultati didattici del loro impegno.
L'adesione avviene attraverso una domanda on line accessibile unicamente per il tramite di un'identità digitale SPID o CIE. Il processo di implementazione delle piattaforme nazionali di identità digitale SPID e CIE è finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU, a valere sulla Missione 1 - Componente 1 - Investimento 1.4 "SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE" del PNRR.
Il progetto prosegue anche per il triennio 2027-2029.

**APP PUC - Piceno University Card**

La Piceno University Card (PUC) è una carta di servizi che permette ai suoi possessori, gli studenti universitari del Piceno che ne fanno richiesta, di ottenere sconti e agevolazioni negli esercizi commerciali convenzionati.
La PUC nasce per favorire gli studenti con delle offerte di acquisto convenienti e vantaggiose, che gli esercenti aderenti riservano loro come possessori della PUC.
L'uso ormai consolidato di uno smartphone e di PC, soprattutto da parte dei giovani, offre l'opportunità di utilizzare una card intelligente che permetta di essere usata con l'ausilio di APP e portali, coniugando attraverso strumenti appropriati e ad hoc le esigenze dei suoi fruitori.
Da qui nasce il progetto rinnovato della APP Piceno University Card (PUC) che, grazie al sostegno economico della Fondazione Carisap, trasforma la card cartacea in un'APP.
Gli studenti universitari possono venire in contatto con una maggiore varietà di offerte loro dedicate: alle offerte degli esercenti si affiancano quelle di selezionate organizzazioni culturali che popolano un calendario sempre aggiornato di eventi socioculturali.
L'APP è già attiva per tutte le tipologie di utenti, a partire dagli studenti universitari cui è rivolta.
Il sito del Consorzio dedica una nuova pagina al progetto.
Per il periodo 2027-2028 è previsto il mantenimento dell'App.

**Studentati e servizi universitari**

Anche per il triennio 2027-2029 il Consorzio intende continuare a promuovere azioni per la creazione di servizi universitari, con particolare riferimento alla creazione di residenze universitarie (come, ad esempio, presso l'edificio della Ex Maternità all'interno del Polo Universitario ad Ascoli Piceno), di servizi collegati a mense universitarie e spazi di aggregazione universitaria.

- **COMUNICAZIONE E DIVULGAZIONE**

**Piceno University Press**

Piceno University Press, idea nata da una collaborazione del Consorzio Universitario Piceno con Capponi Editore, è una collana editoriale dal taglio volutamente agile e pratico-operativo.
È al momento una collana editoriale in cui principalmente si esplica il lavoro di ricercatori, professori, innovatori, studenti, di quanti abbiano un contributo importante da dare e da condividere con la collettività.
Diversi sono i volumi che in questi anni sono stati diffusi sia in forma cartacea che digitale proprio grazie a Piceno University Press, quale servizio per la comunità nonché strumento di diffusione di studi e ricerche inerenti al territorio Piceno, la sua cultura, le sue tradizioni, la società e l'economia.
Ad oggi il Consorzio ha l'obiettivo di continuare a realizzare pubblicazioni scientifiche nell'ambito della collana.

**Progetto comunicazione**
Il Consorzio Universitario Piceno vuole porsi in maniera sempre più netta come interlocutore di riferimento per tutti i fruitori reali e potenziali del sistema Scuole superiori, Università, ITS:

- utile, al fine di semplificare sia i meccanismi informativi, didattici e logistici che gli aspetti secondari legati all'esperienza universitaria;
- a portata di "under 40", adottando linguaggi e canali contemporanei più efficaci per il raggiungimento del target;
- propulsore, in grado di attivare interesse e sviluppare coinvolgimento.

Particolare attenzione viene rivolta al sito istituzionale dell'Ente e alla creazione di specifiche campagne per sostenere i progetti dell'Ente al fine di conciliare le esigenze comunicative istituzionali con quelle rivolte al giovane pubblico degli studenti destinatari delle progettualità del Consorzio.
L'adesione a progetti e ad attività da parte degli utenti avviene tramite appositi form direttamente dal sito istituzionale.
L'obiettivo principale del progetto è progettare e attivare un ecosistema di comunicazione integrata per il Consorzio Universitario Piceno, che valorizzi i suoi progetti e servizi attraverso strumenti digitali accessibili, campagne di comunicazione a pagamento e non diversificate per stakeholder specifici (studenti, aziende, istituzioni), e iniziative territoriali strategiche, a partire dall'App PUC.
È interesse dell'ente mantenere e potenziare tali attività nel corso del prossimo biennio (rif. Progetto di comunicazione approvato con delibera del CDA n.31-2025).
È inoltre interesse dell'Ente sviluppare ulteriormente per il biennio 2027-2028 le attività di comunicazione con particolare riferimento all'offerta formativa del territorio. In tale ambito si inserisce il portale/piattaforma che possa mettere in rete l'offerta formativa presente nel territorio con particolare riferimento a quella delle scuole superiori, universitaria e parauniversitaria per delineare già a giovani utenti e famiglie i possibili percorsi formativi offerti dal territorio (rif. Progetto di orientamento UNIPICENO - piattaforma per l'orientamento alla formazione nel Piceno).

- **SVILUPPO DEL TERRITORIO**

**Oliva Ascolana del Piceno DOP**
Nel corso dell'anno 2005 l'Unione Europea ha riconosciuto la varietà di oliva "ascolana tenera" come "denominazione di origine protetta". A seguire viene stipulato un Protocollo d'Intesa "Comuni fieri dell'Oliva Ascolana del Piceno DOP" allo scopo di sostenere e promuovere la Denominazione di Origine Protetta "Oliva ascolana del Piceno".
Nel 2019 il Consorzio Universitario Piceno e il Consorzio tutela e valorizzazione oliva ascolana del Piceno DOP hanno sottoscritto un protocollo d'intesa di durata triennale con l'obiettivo di dare concreta attuazione ai programmi precedentemente condivisi con i Comuni, rinnovato a luglio 2022 per un periodo di 5 anni.
Il CUP con tale protocollo si è impegnato ad affiancare l'azione del Consorzio tutela e valorizzazione oliva ascolana del Piceno DOP nei settori delle politiche di cooperazione territoriale, dello sviluppo e realizzazione di progetti, della ricerca di fonti di finanziamento e della comunicazione.
Il CUP ha interesse a confermare la sua azione di sostegno per la durata del protocollo di intesa.

**Adesione al progetto C.NEXT PICENO**
Il Consorzio Universitario Piceno aderisce in qualità di partner esterno al progetto C.NEXT Piceno sviluppato dalle società proponenti:

- RIGENERAZIONI Srl Impresa Sociale congiuntamente alle società proponenti:
- C.NEXT PICENO Srl Società Benefit
- CONFINDUSTRIA SERVIZI Srl

Il progetto C.NEXT Piceno prevede l'attivazione di un innovation hub negli spazi della ex SGL Carbon ad Ascoli Piceno che operi sul territorio provinciale, nel contesto di una più ampia rete di innovation hub sul territorio italiano guidati da C.NEXT Spa come capogruppo
Il Consorzio Universitario Piceno in qualità di stakeholder partecipa nel triennio 2026-2028 all'attivazione di sinergie con Università e centri di ricerca.

## e) Beni immobili dell'ente

La fattispecie non ricorre.

## f) Assunzione di mutui

Non si prevede l'assunzione di mutui.