

CONSORZIO UNIVERSITARIO PICENO

ASCOLI PICENO

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2018/2020

NOTA DI AGGIORNAMENTO

Sommario:

Premessa

Programma dell'Amministrazione

Analisi delle situazioni esterne

Obiettivi individuati dal Governo

- Valutazione dell'ambito di riferimento dell'Ente

Analisi delle condizioni interne

Società partecipate

- Spesa corrente
- Personale
- Progetti
- Proventi dei servizi dell'Ente
- Beni immobili dell'ente
- Assunzione di mutui

Premessa

L'avvio a regime delle nuove norme in materia di contabilità armonizzata, previsto per il 1° gennaio 2016, secondo quanto disposto dal D.lgs. n. 118/2011, come modificato dal D.lgs. n. 126/2014, costituisce una tappa fondamentale nel percorso di risanamento della finanza pubblica e favorirà il coordinamento della finanza pubblica, il consolidamento dei conti delle Amministrazioni Pubbliche anche ai fini del rispetto delle regole comunitarie, le attività connesse alla revisione della spesa pubblica e alla determinazione dei fabbisogni e costi standard.

Tra le novità introdotte con la riforma delle regole di contabilità vi è la formazione del D.U.P. – Documento Unico di Programmazione.

Il D.U.P. è uno degli strumenti principali della programmazione e sostituisce la Relazione Previsionale e Programmatica. Esso costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performances, Rendiconto). Il DUP descrive gli obiettivi e le strategie di governo dell'amministrazione, indica le misure economiche, finanziarie e gestionali con cui si potranno realizzare e prescrive gli obiettivi operativi dell'ente, che dovranno essere tradotti nel Piano Esecutivo di Gestione assegnato ai Dirigenti e ai Dipendenti dell'amministrazione. Precede l'elaborazione del bilancio di previsione annuale e pluriennale.

I principi fondamentali della riforma rivedono i principi della programmazione del Bilancio quale processo di analisi e valutazione che consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione dei fini istituzionali.

Il processo di programmazione deve svolgersi nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alla missione dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:

- conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire;
- valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Gli strumenti di programmazione dell'ente sono:

- a) il Documento Unico di Programmazione (DUP) presentato all'Assemblea entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazioni;
- b) l'eventuale nota di aggiornamento del DUP da presentare all'Assemblea entro il 15 novembre di ogni anno per le conseguenti deliberazioni;
- c) lo schema di bilancio di previsione finanziario, da presentare all'Assemblea entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento, il Consiglio di Amministrazione aggiorna lo schema di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP. In occasione del riaccertamento ordinario o straordinario dei residui il Consiglio di Amministrazione aggiorna lo schema di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP e al bilancio provvisorio in gestione;
- d) il Piano Esecutivo di Gestione e delle performances approvato dal Consiglio di Amministrazione entro 10 giorni dall'approvazione del bilancio;
- e) lo schema di delibera di assestamento di bilancio, comprendente lo stato di attuazione dei programmi e il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio, da presentare all'Assemblea entro il 31 luglio di ogni anno;
- f) le variazioni di bilancio;
- g) lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento.

L'art. 170 del D.lgs. n. 267/2000 prevede inoltre, al comma 6, che "Gli enti locali con popolazione fino a 5.000 abitanti predispongono il Documento Unico di Programmazione semplificato previsto dall'allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni".

Il Documento Unico di Programmazione semplificato è disciplinato, nell'allegato n. 4/1 del decreto legislativo n. 118/2011, al paragrafo 8.4, aggiunto con Decreto del MEF del 20/5/2015 (G.U. n. 134 del 12/6/2015), che recita "Il Documento unico di Programmazione semplificato, predisposto dagli enti locali con popolazione fino a 5.000 abitanti, individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, tenendo conto della situazione socio economica del proprio territorio, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato."

La norma stabilisce che entro il 31 luglio di ciascun anno il Consiglio di Amministrazione presenta all'Assemblea il Documento Unico di Programmazione (DUP), che sostituisce la relazione previsionale e programmatica.

Il presente Documento Unico di Programmazione riguarda gli anni dal 2018 al 2020.

PROGRAMMA DELL'AMMINISTRAZIONE

L'Assemblea consortile, con atto n. 11 del 29/7/2013, ha proceduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il quinquennio 2013/2018 ed ha approvato le linee generali di programma di mandato quinquennale affidando al nuovo Consiglio di Amministrazione il compito di realizzare i seguenti punti strategici, compatibilmente con le risorse messe a disposizione dagli enti consorziati e dai sostenitori:

a) Prosecuzione e potenziamento delle attività tipiche del Consorzio Universitario Piceno, quali:

- Monitoraggio dei corsi di laurea attivati.
- Coordinamento dell'attivazione di nuovi corsi di laurea.
- Finanziamento di borse di studio e di dottorato di ricerca.
- Finanziamento di master universitari.
- Supporto logistico alle istituzioni universitarie.
- Partecipazione ed organizzazione di fiere dell'orientamento allo studio e al lavoro.

- Gestione dei rapporti tra le varie autorità universitarie e i rappresentanti degli Enti consorziati per concordare le iniziative universitarie sul territorio.
- Sensibilizzazione di Enti e privati allo sviluppo della cultura quale asset strategico per lo sviluppo socio economico.
- Promozione di borse di studio e assegni di ricerca, per la stabilizzazione dei rapporti con le Università ai fini dello sviluppo, della conoscenza e del trasferimento di know-how.
- Gestione dei rapporti con le scuole medie superiori per sviluppare tutte le tematiche formative e di orientamento.
- Gestione dei rapporti con il settore formazione della Provincia e con tutti gli Enti delegati a questa funzione.
- Gestione dei rapporti con le organizzazioni di categoria ed ordini professionali.
- Erogazione di servizi a supporto della didattica universitaria.
- Gestione di tutte le manifestazioni di promozione culturale su base universitaria (corsi, seminari, convegni etc.).
- Organizzazione di eventi di promozione della cultura universitaria.
- Allestimento ed organizzazione di spazi destinati all'attività didattica universitaria e post universitaria.

b) Promozione di progetti territoriali in ossequio agli atti di programmazione e di ricerca (Studio di Fattibilità Distretto Culturale Evoluto di Ascoli Piceno - anno 2007), condotti dal Consorzio Universitario Piceno in materia di Distretto Culturale Evoluto.

c) Azioni collegate all'eventuale ampliamento della compagine consortile con i comuni della limitrofa Regione Abruzzo (anche mediante programmi di orientamento allo studio universitario presso le scuole secondarie di secondo grado definiti dal C.U.P.) al fine di alimentare un importante bacino di giovani interessati allo studio universitario nel territorio della Provincia di Ascoli Piceno, ed inoltre, al fine di poter divenire uno dei pochissimi consorzi tra enti locali interregionali d'Italia con possibilità di realizzare progetti e programmi interregionali.

d) Supportare la conclusione dei lavori del complesso immobiliare di proprietà del Comune di Ascoli Piceno - denominato: Polo Universitario - supportando l'amministrazione comunale e il sistema

universitario locale all'insediamento e al migliore utilizzo del complesso immobiliare.

- e) Promuovere azioni per la creazione di servizi universitari, con particolare riferimento alla creazione di residenze universitarie e, successivamente, per la creazione di servizi collegati a mense universitarie e spazi di aggregazione universitaria.**
- f) Conferma e consolidamento dei rapporti con la CCIAA e con la Fondazione CARISAP.**
- g) Azioni collegate al miglioramento dei rapporti istituzionali tra le amministrazioni locali, le università e le strutture territoriali presenti sul territorio operanti nel mondo del trasferimento tecnologico alle imprese mediante la promozione e realizzazione di progetti territoriali integrati.**

Il mandato del Consiglio di Amministrazione terminerà il 24/9/2018 pertanto il programma 2019 e 2020 presenta dati puramente indicativi, non supportati da uno specifico programma e, quindi, suscettibili di variazioni. Il programma di mandato sopra riportato, viene integralmente confermato con alcune precisazioni:

- per gli anni 2019 e 2020 il programma di mandato potrebbe essere diverso, ma per la programmazione ci si attiene a quello attuale;
- alcuni obiettivi sono stati raggiunti (in tutto o in parte) quali il Distretto Culturale Evoluto, il Polo Universitario "S. Angelo Magno" e lo studio di fattibilità per lo studentato;
- l'obiettivo di ampliamento della compagine consortile non può essere perseguito a causa della sfavorevole congiuntura economica e politica che ha portato alcuni Enti a recedere dal CUP e altri enti pubblici e privati a non aderire o comunque a non finanziare le attività del Consorzio.

La programmazione dell'Ente risulta fortemente condizionata dagli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione nazionali che prevedono revisioni di spesa e scelte politiche che incidono sulla situazione economica nazionale e locale.

La capacità di spesa dell'Ente risulta altresì penalizzata dalla consistente riduzione delle entrate derivante dalla fuoriuscita dalla compagine consortile, con diverse motivazioni, della Provincia di Ascoli Piceno e del Comune di Spinetoli.

Le scelte che caratterizzano il programma dell'ente dovranno essere in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica.

Gli obiettivi strategici, inoltre, sono conseguenti ad un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici, e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Il Piano Nazionale Anticorruzione 2016 "propone" che tra gli obiettivi strategico operativi del DUP "vengano inseriti quelli relativi alle misure di prevenzione della corruzione previsti nel PTPC al fine di migliorare la coerenza programmatica e l'efficacia operativa degli strumenti".

L'Autorità, come prima indicazione operativa in sede di PNA 2016, propone "di inserire nel DUP gli indirizzi strategici sulla prevenzione della corruzione e sulla promozione della trasparenza ed i relativi indicatori di performance".

Il Consorzio Universitario Piceno ha fissato nel PEG/Piano della performance già a partire dal 2015 obiettivi gestionali relativi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza.

In particolare, si segnalano i seguenti *obiettivi gestionali*, fissati nel PEG/Piano della performance, (PEG 2017):

"Si evidenzia inoltre che vi sono attività di importanza strategica dell'Ente che necessitano dell'apporto manageriale del Direttore e del personale dell'Ente che, pur non riportati tra gli obiettivi puntuali successivamente elencati e dettagliati, rappresentano una fondamentale attività della direzione e dell'intero staff, quali:

- redazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della trasparenza 2017/2019;

- assolvimento degli obblighi di pubblicazione ai sensi della Legge 190/2012 e s.m.i. e implementazione del nuovo sito istituzionale dell'ente. "

Nel Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza 2017/2019, i cui indirizzi generali sono stati approvati dall'Assemblea il 26 luglio 2017 con delibera n. 20, in particolare nelle parti I e II (Introduzione generale e Piano anticorruzione) vengono delineati gli obiettivi relativi alle misure di prevenzione della corruzione e alla promozione della trasparenza.

Nel corso del 2017 a tale proposito si segnala che sono stati riaggiornati sia il codice di comportamento dei dipendenti che il Regolamento per la misurazione, valutazione e trasparenza della performance, merito e premio. Si è prestata inoltre particolare attenzione alla formazione del personale sia mediante partecipazione a corsi di formazione che attraverso l'illustrazione diretta del Codice di comportamento e del Piano anticorruzione dell'ente.

Anche per il triennio 2018-2020 è intenzione dell'Ente proseguire nella formazione del personale in tale ambito.

ANALISI DELLE SITUAZIONI ESTERNE

1. Obiettivi individuati dal Governo

Gli obiettivi strategici dell'ente dipendono molto dal margine di manovra concesso dall'autorità centrale agli enti locali facenti parte del Consorzio. L'analisi delle condizioni esterne parte da una valutazione di massima sul contenuto degli obiettivi del governo. Si tratta di valutare il grado di impatto degli indirizzi presenti nella decisione di finanza pubblica sulla possibilità di manovra degli enti locali, con particolare riferimento agli enti locali consorziati.

2. Valutazione dell'ambito di riferimento dell'ente.

Premesso che il C.U.P., per definizione statutaria, "è ente programmatore-promotore, al fine di favorire lo sviluppo dell'istruzione universitaria e della ricerca scientifica nel territorio degli Enti pubblici soci", consegue che l'ambito di riferimento dell'Ente sono le Università operanti sul territorio e gli studenti iscritti nelle sedi decentrate di competenza dell'ente. Di conseguenza alcune schede del DUP valide per gli Enti locali (popolazione, territorio, strutture operative, servizi pubblici – organismi gestionali, elenco opere pubbliche) non possono essere riconducibili al Consorzio Universitario Piceno.

UNIVERSITÀ OPERANTI SUL TERRITORIO DI RIFERIMENTO DELL'ENTE

Le Università presenti nel territorio con corsi o attività universitarie (anno accademico di riferimento 2017/2018) sono:

- Università degli Studi di Camerino
- Università Politecnica delle Marche
- Università degli Studi di Macerata
- Istituto Superiore di Scienze Religiose “Mater Gratiae”
- Università del New Hampshire.
- International School for Research and Training on Safety and Environmental Protection (Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale) della Alma Mater Europaea

Università degli Studi di Camerino

L'Università degli Studi di Camerino nel corso dell'anno accademico 2017/2018 ha attivato i seguenti corsi universitari:

- la Scuola di Architettura e Design “E. Vittoria” con due corsi di laurea di primo livello in Scienze dell'architettura (classe L-17) e Disegno Industriale e ambientale (classe L-4) e con due corsi di laurea magistrale (Laurea Magistrale in Architettura e Laurea Magistrale in Design computazionale) – SEDE ASCOLI PICENO;
- la Scuola di Scienze e Tecnologie con il corso di laurea di I livello Tecnologie e diagnostica per la conservazione e il restauro (classe L-43) - SEDE ASCOLI PICENO;
- la Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, corso di laurea di I livello in Biologia della nutrizione (classe l-13) – SEDE SAN BENEDETTO DEL TRONTO

Formazione post lauream (bandi attivi)

Master di II livello:

- Ecosostenibilità ed efficienza energetica per l'architettura - SEDE ASCOLI PICENO
- Management Aree e Risorse Acquatiche Costiere - SEDE SAN BENEDETTO DEL TRONTO
- Nutrizione, nutraceutica e dietetica applicata Costiere - SEDE SAN BENEDETTO DEL TRONTO;

L'offerta formativa post lauream di Unicam nel piceno per il 2017/2018 prevede anche i seguenti corsi la cui attivazione è subordinata al raggiungimento di vari parametri, tra cui la soglia minima di iscrizioni:

Tipologia corso	Nome corso	Sede corso
Master di I livello	Content management ed editoria digitale	Ancarano e/o Castel di Lama
	Web designer	Ancarano e/o Castel di Lama
Master di II livello	Manager di dipartimenti farmaceutici	San Benedetto del Tronto
	Progettazione e ricostruzione post-sisma dei centri e nuclei urbani e rurali	San Benedetto del Tronto
Dottorato di ricerca	ARCHITETTURA DESIGN URBANISTICA	Ascoli Piceno
Corso di perfezionamento	Gestione manageriale del dipartimento farmaceutico	San Benedetto del Tronto
	Management degli acquisti dei beni sanitari alla luce del nuovo codice degli appalti	San Benedetto del Tronto
	Consigliere qualificato per gli uffici delle FF.AA. per l'applicazione del DIU nei conflitti armati internaz.	San Benedetto del Tronto
	Cambiamento climatico e rischi associati	San Benedetto del Tronto
	Building Information Modeling	Ancarano e/o Castel di Lama
Corso di aggiornamento	Nutrizione sportiva: assessment dell'atleta, alimentazione ed integrazione	San Benedetto del Tronto
	La carta: dal passato al futuro manifattura, conservazione e digitalizzazione dei materiali cartacei	Ascoli Piceno
	Tutela delle risorse ittiche e dell'ambiente marino	San Benedetto del Tronto

Università Politecnica delle Marche

È presente ad Ascoli Piceno con la Facoltà di Medicina e Chirurgia, corso di laurea di I livello Infermieristica (classe L/SNT1).

L'Università Politecnica delle Marche è presente a San Benedetto del Tronto con la Facoltà di Economia "Giorgio Fuà", corso di laurea di primo livello in Economia aziendale (classe L-18), curriculum Economia del territorio e del turismo e curriculum Economia, mercati e gestione d'impresa e un corso di laurea di II livello in "Management pubblico e dei sistemi socio-sanitari (classe LM-77).

Università degli Studi di Macerata

L'Università degli Studi di Macerata ha attivato fino al 2015 nella sede di Spinetoli i seguenti corsi della Facoltà di Scienze Politiche:

- Scienze Politiche e Relazioni internazionali (Classe L-36)
- Scienze Politiche (Classe L-36)
- Scienze Politiche (Classe 15)

e i seguenti corsi della Facoltà di Scienze della Formazione:

- Scienze dell'educazione e della formazione curriculum educatore sociale (Classe L-19)
- Formazione e gestione delle risorse umane (Classe 18).

Tutti i suddetti corsi risultano definitivamente chiusi.

formazione post lauream

Per l'anno accademico 2017/2018 è stata attivata una Convenzione tra L'Università degli Studi di Macerata, il Consorzio Universitario Piceno e Ass. Culturale Polcom per la realizzazione di un Master di I livello in "Digital communication and open data for local government in the Adriatic-Ionian Macroregion – MACMA".

Istituto Superiore di Scienze Religiose "Mater Gratiae"

L'Istituto è collegato alla Pontificia Università Lateranense ed è presente ad Ascoli Piceno con:

- Baccalaureato in Scienze religiose (primo ciclo – tre anni);
- Licenza in Scienze religiose (secondo ciclo – due anni).

University of New Hampshire

Programma di semestri di studio all'estero, riservato agli studenti dell'University of New Hampshire, con sede ad Ascoli Piceno:

- Corsi di lingua

- Corsi di cultura alimentare
- Corsi interculturali
- Corsi di letteratura
- Corsi di nutrizione
- Corsi di arte
- Corsi di musica
- Altri corsi.

Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale

Da aprile 2015 è presente ad Ascoli Piceno anche l'International School for Research and Training on Safety and Environmental Protection (Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale) della Alma Mater Europaea che dall'a.a. 2016/2017 ha attivato il Master in MECCANICA STRUTTURALE STATISTICA PER LE TECNOLOGIE AD ALTO RISCHIO, un corso di formazione professionale post universitario accreditato dal Consiglio nazionale ingegneri.

STUDENTI UNIVERSITARI

Gli studenti dell'Università di Camerino delle sedi di Ascoli Piceno ammontano a n. 1.180; quelli della sede di San Benedetto del Tronto sono n. 627.

Totale UNICAM 1.807 (Rilevazione Giugno 2017)

Gli studenti dell'Università Politecnica delle Marche con sede ad Ascoli Piceno (Infermieristica) sono n. 190; quelli con sede a San Benedetto del Tronto (Economia) sono n. 502.

Totale UNIVPM 692 (Rilevazione Febbraio 2017 - in attesa della comunicazione dei dati di giugno 2017)

Le rilevazioni condotte nel 2017 non evidenziano iscritti dell'Università degli Studi di Macerata nelle sedi picene.

Gli iscritti dell'Istituto Superiore di Scienze Religiose "Mater Gratiae" sono complessivamente n. 49. (Rilevazione Giugno 2017)

Gli studenti presenti ad Ascoli Piceno dell'Università del New Hampshire sono 46. (Rilevazione Giugno 2017)

Non sono pervenuti i dati sugli iscritti della Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale.

Il totale degli studenti iscritti ai vari corsi esistenti sul territorio di competenza dell'ente, in base alla rilevazione di giugno 2017, è di n. 2594.

ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

a) Organi dell'Ente:

ASSEMBLEA

L'Assemblea del Consorzio Universitario Piceno dal 1/1/2016 è composta da quattro enti come da atto notarile sottoscritto in data 4 maggio 2016 con il quale è stato sancito il recesso volontario del Comune di Spinetoli e quello della Provincia di Ascoli Piceno con definizione delle nuove quote di partecipazione:

ENTE:	PERCENTUALE PARTECIPAZIONE
Comune di Ascoli Piceno	61,67%
Comune di San Benedetto del Tronto	33,33%
Unione Comuni Valle del Tronto	03,33%
Comune di Folignano	01,67%

Di seguito si riportano le nuove quote di partecipazione a decorrere dal 1/1/2016; il valore di ogni singola quota è quantificato in euro 12.000,00:

Comune di Ascoli Piceno	€ 740.000,00
Comune di San Benedetto T.	€ 400.000,00
Unione dei Comuni Valle T.	€ 40.000,00
Comune di Folignano	€ 20.000,00

Con decorrenza economica dal 1/1/2018 è stata prevista una riduzione della contribuzione a carico dei soci pur rimanendo invariate le percentuali di

partecipazione con una riduzione del valore nominale per singola quota consortile ad euro 11.355,00:

Comune di Ascoli Piceno	€ 700.225,00	61,67%
Comune di San Benedetto T.	€ 378.500,00	33,33%
Unione dei Comuni Valle T.	€ 37.850,00	03,33%
Comune di Folignano	€ 18.925,00	01,67%

PRESIDENTE DELL'ASSEMBLEA: Guido Castelli, sindaco del Comune di Ascoli Piceno.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE e PRESIDENTE DEL CdA

Il Consiglio di Amministrazione è così composto:

- Buonfigli Achille Presidente
- Capotosti Donata Consigliere
- Forlini Alberto Consigliere
- Massi Claudio Consigliere

L'Assemblea dovrà nominare un nuovo consigliere per completare la composizione del Consiglio.

Il Consiglio nominato il 26/9/2013, andrà a scadere il 24/9/2018.

ORGANO DI CONTROLLO: Sergio Laganà (nominato con deliberazione dell'Assemblea in data 12/11/2015 n. 13).

b) Società partecipate

Non risultano partecipazioni.

c) Spesa corrente

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'amministrazione.

Tali attività utilizzano risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Viene indicato come “spesa corrente” l’importo della singola missione stanziato per fronteggiare il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell’ente. Si tratta di mezzi impegnati per coprire la spesa per il personale dipendente ed i relativi oneri riflessi, imposte e tasse, acquisto beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, oneri straordinari o residuali della gestione di parte corrente.

Dal 2018, a causa della prevista riduzione dell’importo delle quote di partecipazione degli Enti soci previsto nell’atto notarile sottoscritto il 4 maggio 2016, la spesa corrente sarà consistentemente ridimensionata.

Ai fini della riduzione della spesa sono stati definiti accordi per la revisione delle convenzioni a suo tempo sottoscritte con l’Università di Camerino e l’Università Politecnica delle Marche.

A partire dal 2018 sarà rimodulato in diminuzione l’importo della convenzione con l’UNIVPM (la rimodulazione della convenzione con UNICAM è a regime dal 2016).

La Provincia di Ascoli Piceno, come da accordo inserito nell’atto notarile del 4 maggio 2016, nel corso del 2017 ha completamente saldato il debito nei confronti del CUP.

L’ accordo prevedeva quanto segue:

- 1) *Cessione in comodato modale d’uso, della durata di anni 10, dei locali di via Tornasacco n. 27, dietro corresponsione di un canone annuo di euro 2.000,00 con impegno da parte del Consorzio al subentro di tutti i contratti di utenza dei servizi, quali energia elettrica, gas metano ed acqua, nell’anagrafe tributaria comunale per il pagamento delle relative imposte nel condominio del fabbricato.*
- 2) *Rateizzazione del debito della Provincia nei confronti del CUP come di seguito:*
 - *€. 440.000 entro il 30/06/2016 come già da accordi;*
 - *€. 262.055 entro il 30/11/2016 come già da accordi;*
 - *€. 262.055 entro il 30/06/2017 come già da accordi;*
 - *€. 350.000 entro il 30/11/2017 ad integrazione e modifica di accordi pregressi.*

Considerati i tagli in entrata e i conseguenti necessari tagli alla spesa, per preservare la funzione svolta dall'Ente è necessaria la ricerca di fondi presso enti e privati sia per la proposta di nuovi progetti che per lo sviluppo dei progetti già in corso.

d) Personale

In merito al personale si richiama che il Piano annuale e triennale del fabbisogno di personale 2016/2018 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 4 del 12 febbraio 2016 e successivamente modificato con delibera n. 36 del 9 giugno 2016; il Piano annuale e triennale del fabbisogno di personale per gli 2017/2019 ha confermato, in sede di approvazione della nota di aggiornamento al Dup 2017/2019 (delibera del Consiglio di Amministrazione n. 57 del 19 dicembre 2016) quanto previsto dal piano 2016/2018.

La dotazione organica attuale risulta essere la seguente:

CATEGORIA	POSTI EFFETTIVI	POSTI COPERTI	POSTI VACANTI	TOTALE
Dirigente	1	1	0 (+1*)	1
D - tab. D3	2	1	1 (+1**)	2
D - tab. D1	3	3	0 (+1***)	3
C	1	1	0	1
B - tab. B3	1	1	0	1
B - tab. B1	2	2	0	2

* il posto sarà vacante dal 25/09/2018 per scadenza del contratto stipulato ai sensi L. 311/2004 art. 1 c. 557;

** il posto sarà vacante dal 25/09/2018 per scadenza del contratto stipulato ai sensi L. 311/2004 art. 1 c. 557;

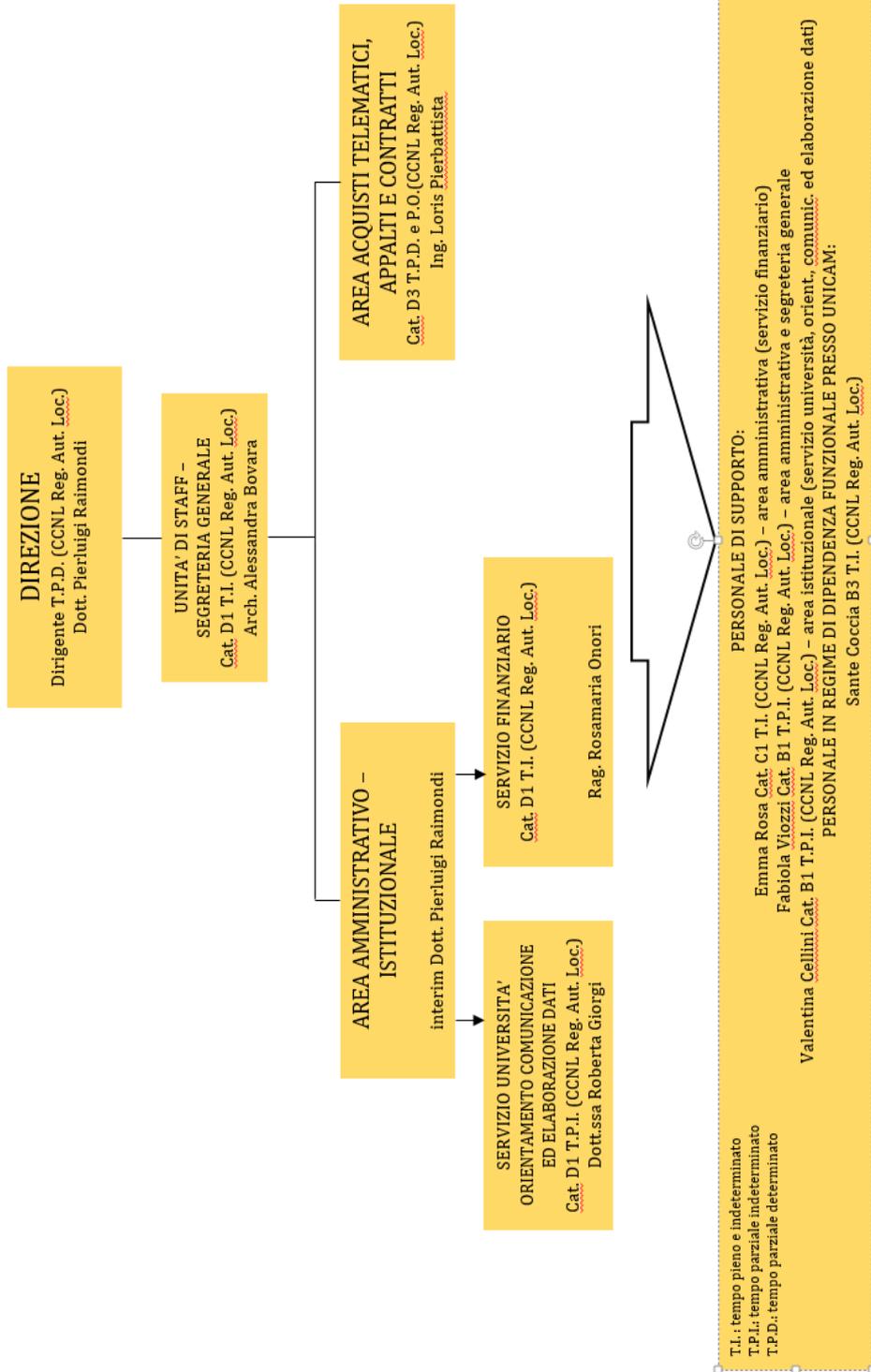
*** il posto sarà vacante dal 1/03/2018 per pensionamento;

L'assetto organizzativo dell'Ente e l'effettiva assegnazione del personale alle aree/servizi/uffici sono evidenziati nella tabella e nello schema di seguito riportati:

Ufficio	Cognome e Nome	Tempo	Giur.	Econ.	Profilo Professionale	Totale R.U.
DIREZIONE	Dr. Raimondi Pierluigi	T.P.D .	DIR		Dirigente	1
UNITA' DI STAFF-SEGRETERIA GENERALE	Arch. Bovara Alessandra	T.I.	D1	D1	Istruttore direttivo	1
AREA AMMINISTRATIVO-ISTITUZIONALE						2
Servizio Finanziario	Rag. Onori Rosamaria	T.I.	D1	D3	Istruttore direttivo	1
Servizio Univ. Orient. Comunic. Elabor. dati	Dott.ssa Giorgi Roberta	T.P.I.	D1	D1	Istruttore direttivo	1
AREA ACQUISTI TELEMATICI, APPALTI E CONTRATTI	Ing. Pierbattista Loris	T.P.D .	D3	D4	Funzionario	1
Personale di supporto	Rag. Rosa Emma	T.I.	C1	C2	Collaboratore amministrativo	3
	Viozzi Fabiola	T.P.I.	B1	B2	Addetta area amministrativa	
	Cellini Valentina	T.P.I.	B1	B1	Addetta area istituzionale	
Personale in comando funzionale presso Unicam	Coccia Sante	T.I.	B3	B5	Guardia giurata non armata	1

ORGANIGRAMMA

Aggiornato a dicembre 2017



Il nuovo piano del fabbisogno del personale 2018/2020 prevede:

1. per l'anno 2019 a seguito del pensionamento dell'attuale Responsabile del Servizio Finanziario per raggiungimento dei limiti ordinamentali, di coprire il posto di Responsabile del servizio suddetto mediante procedure ordinarie di reclutamento del personale del comparto di riferimento, Laurea in Economia e Commercio ed equipollenti, cat. D1 36/36 ore;
2. in attesa di espletare le procedure suddette, di dare mandato al Direttore di reperire temporaneamente a partire dal 1/03/2018, ai sensi della L.311/2004 art. 1 c.557, un dipendente di altro ente al quale conferire l'incarico di Responsabile del servizio finanziario del C.U.P.

2.1.5 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

PERSONALE

Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica	In servizio numero	Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica	In servizio numero
A.1	0	0	C.1	1	0
A.2	0	0	C.2	0	1
A.3	0	0	C.3	0	0
A.4	0	0	C.4	0	0
A.5	0	0	C.5	0	0
B.1	2	1	D.1	3	2
B.2	0	1	D.2	0	0
B.3	1	0	D.3	1	1
B.4	0	0	D.4	0	1
B.5	0	1	D.5	0	0
B.6	0	0	D.6	0	0
B.7	0	0	Dirigente	1	1
TOTALE	3	3	TOTALE	6	6

Totale personale al 31-12-2016:

di ruolo n.	7
fuori ruolo n.	2

AREA TECNICA		AREA ECONOMICO - FINANZIARIA	
Categoria	Previsti in dotazione organica	Categoria	Previsti in dotazione organica
A	0	A	0
B	0	B	0
C	0	C	0
D	0	D	0
Dir	0	Dir	0
AREA DI VIGILANZA		AREA DEMOGRAFICA-STATISTICA	
Categoria	Previsti in dotazione organica	Categoria	Previsti in dotazione organica
A	0	A	0
B	0	B	0
C	0	C	0
D	0	D	0
Dir	0	Dir	0
ALTRE AREE		TOTALE	
Categoria	Previsti in dotazione organica	Categoria	Previsti in dotazione organica
A	0	A	0
B	3	B	3
C	1	C	1
D	4	D	4
Dir	1	Dir	1
TOTALE		TOTALE	
N°. in servizio		N°. in servizio	
0		0	
3		3	
1		1	
4		4	
1		1	
9		9	

AREA TECNICA			AREA ECONOMICO - FINANZIARIA		
Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N°. in servizio	Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N°. in servizio
1° Ausiliario	0	0	1° Ausiliario	0	0
2° Ausiliario	0	0	2° Ausiliario	0	0
3° Operatore	0	0	3° Operatore	0	0
4° Esecutore	0	0	4° Esecutore	1	1
5° Collaboratore	0	0	5° Collaboratore	0	0
6° Istruttore	0	0	6° Istruttore	1	1
7° Istruttore direttivo	0	0	7° Istruttore direttivo	1	1
8° Funzionario	0	0	8° Funzionario	0	0
9° Dirigente	0	0	9° Dirigente	0	0
10° Dirigente	0	0	10° Dirigente	0	0
AREA DI VIGILANZA			AREA DEMOGRAFICA-STATISTICA		
Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N°. in servizio	Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N°. in servizio
1° Ausiliario	0	0	1° Ausiliario	0	0
2° Ausiliario	0	0	2° Ausiliario	0	0
3° Operatore	0	0	3° Operatore	0	0
4° Esecutore	0	0	4° Esecutore	0	0
5° Collaboratore	0	0	5° Collaboratore	0	0
6° Istruttore	0	0	6° Istruttore	0	0
7° Istruttore direttivo	0	0	7° Istruttore direttivo	0	0
8° Funzionario	0	0	8° Funzionario	0	0
9° Dirigente	0	0	9° Dirigente	0	0
10° Dirigente	0	0	10° Dirigente	0	0
ALTRE AREE			TOTALE		
Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N°. in servizio	Qualifica funzione	Previsti in dotazione organica	N°. in servizio
1° Ausiliario	0	0	1° Ausiliario	0	0
2° Ausiliario	0	0	2° Ausiliario	0	0
3° Operatore	0	0	3° Operatore	0	0
4° Esecutore	1	1	4° Esecutore	2	2
5° Collaboratore	1	1	5° Collaboratore	1	1
6° Istruttore	0	0	6° Istruttore	1	1
7° Istruttore direttivo	2	2	7° Istruttore direttivo	3	3
8° Funzionario	1	1	8° Funzionario	1	1
9° Dirigente	0	0	9° Dirigente	0	0
10° Dirigente	1	1	10° Dirigente	1	1
TOTALE			TOTALE		
			9		

12. LA SPESA PER LE RISORSE UMANE

Le previsioni iscritte in bilancio sono compatibili con la programmazione del fabbisogno di personale, come da tabella sottostante.

	Previsioni	2017	2018	2019	2020
Spese per il personale dipendente		289.593,80	254.580,00	251.280,00	251.280,00
I.R.A.P.		18.477,30	16.734,80	16.454,30	16.454,30
Spese per il personale in comando		0,00	0,00	0,00	0,00
Incarichi professionali art. 110 comma 1-2 TUEL		0,00	0,00	0,00	0,00
Buoni pasto		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Altre spese per il personale		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GLOBALE SPESE PERSONALE		311.071,10	274.314,80	270.734,30	270.734,30
Descrizione deduzione		Previsioni 2017	Previsioni 2018	Previsioni 2019	Previsioni 2020
TOTALE DEDUZIONI SPESE PERSONALE		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE NETTO SPESE PERSONALE		311.071,10	274.314,80	270.734,30	270.734,30

Limiti di spesa per il personale imposti dalla legge

Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione

SPESE PER INCARICHI DI COLLABORAZIONE

Capitolo	Codice di bilancio	Descrizione	Previsione spesa
0 0			

e) Progetti:

- **DISTRETTO CULTURALE EVOLUTO D3B**

Il Consorzio Universitario Piceno in linea di continuità con i programmi già avviati nel corso del quinquennio 2003 – 2008 e ribaditi nei successivi documenti di programmazione ha avviato un percorso di crescita del sistema locale attraverso un processo denominato Distretto Culturale Evoluto. Nel corso dell'esercizio 2007 il C.U.P. e la GoodWill s.r.l. di Bologna definirono il primo studio di fattibilità per la realizzazione di un Distretto Culturale Evoluto di Ascoli Piceno. Tale studio, successivamente, è stato preso come punto di riferimento da parte della Regione Marche per l'avvio di un processo regionale poi culminato con definizione del Bando Regionale per il finanziamento dei Distretti Culturale Evoluti della Regione Marche.

Il C.U.P., in qualità di Ente Capofila per la Provincia di Ascoli Piceno, a seguito di presentazione dell'istanza di finanziamento presentata nel giugno del 2013 è risultato affidatario di euro 200.000 per la realizzazione del progetto DCE D3B con la partecipazione scientifica ed operativa dell'Università degli Studi di Camerino – Scuola di Architettura e Design "E. Vittoria". Il progetto ha trovato inoltre l'apprezzamento della locale CCIAA con un ulteriore contributo di euro 50.000. L'intera progettualità vede un impegno complessivo finanziario in partenariato pubblico-privato di euro 550.000.

Le attività progettuali di durata pluriennale (durata di 28 mesi complessivi) si articolano su tre assi d'intervento relativi al Design della Comunicazione (Bello), Design legato all'enogastronomia (Buono) e Design legato all'artigianato (Ben Fatto).

Il progetto ha concluso le sue attività a giugno 2016 e ha presentato la relativa rendicontazione finale. La Regione Marche ha liquidato al Consorzio l'ultima tranche del contributo previsto e si sta provvedendo a saldare i contributi spettanti ai partner.

- **ARTS – Skills for the Creative Economy**

Il progetto, finanziato dalla Commissione europea nell'ambito dei programmi *Erasmus plus_SECTOR Alliances*, coinvolge tredici istituzioni provenienti da Italia, Grecia e Spagna con l'obiettivo di realizzare un percorso formativo che risponda

in maniera pertinente ai fabbisogni del mercato del lavoro nel settore creativo e culturale.

Le attività progettuali hanno una durata pluriennale, hanno avuto inizio nel novembre 2014 e, a fronte di una richiesta di proroga di 6 mesi informalmente concessa, si concluderanno il 31 marzo 2018.

Il progetto è giunto alla prima fase di erogazione del percorso formativo in modalità blended (sono perviste due fasi).

A marzo a Roma è prevista la conferenza finale del progetto per la cui organizzazione è coinvolto anche il Consorzio Universitario Piceno.

Il ruolo del C.U.P. riguarda la mappatura delle competenze nel settore creativo e culturale in Italia, l'Orientamento alla carriera, il Supporto alla creazione e al monitoraggio del portale e alle sue sezioni, il test del materiale formativo on line.

Inoltre il C.U.P. partecipa alla gestione del progetto, alla garanzia della qualità, alla diffusione, valutazione e sfruttamento dei risultati.

- **SPACE**

Il 23 giugno 2016 il Consorzio ha sottoscritto un accordo di partenariato per la realizzazione di un progetto denominato "SPACE. Spazi Creativi contEmporanei", con capofila il Comune di Ascoli Piceno e co-finanziato dall'ANCI.

Il progetto SPACE, della durata di n. 15 mesi, ha come obiettivo generale quello di sensibilizzare i giovani alla partecipazione alla vita culturale cittadina e contribuire al processo di rigenerazione urbana mediante i linguaggi della contemporaneità.

Il ruolo del Consorzio nell'ambito del progetto è strategico sia in termini di coinvolgimento dei giovani beneficiari che per aumentare l'impatto delle attività di sensibilizzazione e disseminazione. Il CUP è responsabile della realizzazione del logo e dell'immagine coordinata del progetto e del Centro di sperimentazione della creatività e dei linguaggi contemporanei che avrà origine dal progetto, oltre che dei prodotti grafici di promozione e pubblicizzazione.

Al CUP compete anche la produzione del catalogo generale delle opere/performances realizzate edito dalla collana editoriale del Consorzio Universitario Piceno denominata "Piceno University Press" e realizzata in collaborazione con la Capponi Editore.

- **Polcom - Riflessione e formazione sulla comunicazione politica e istituzionale**

Il Consorzio Universitario Piceno con il sostegno del Dipartimento di Scienze Politiche, delle Comunicazioni e delle Relazioni Internazionali dell'Università di Macerata e il patrocinio del Comune di Ascoli Piceno promuove e organizza da alcuni anni il progetto PolCom, un'iniziativa volta alla riflessione e formazione sulla comunicazione politica e istituzionale.

Il progetto, nato come ciclo di seminari nel 2013, dal 2014 promuove una tre giorni di formazione politica ed istituzionale che si svolge ad Ascoli Piceno.

I risultati delle varie edizioni sono raccolti annualmente nei volumi tematici editi dalla Piceno University Press.

Nel 2015 è nata l'associazione culturale Polcom che con il Consorzio Universitario Piceno e l'Università di Macerata promuove tra l'altro la creazione di un Master accademico di primo livello in "Digital communication and open data for local government in the Adriatic-Ionian Macroregion - MACMA" che sarà attivato a partire dall'anno accademico 2017/2018.

- **Università europea Alma Mater - Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale**

Il progetto è stato avviato nel 2015 allo scopo di attivare ad Ascoli Piceno la Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale "Niccolò IV". In data 11 aprile 2015 è stata sottoscritta una lettera di intenti tra l'Accademia delle Scienze d'Abruzzo e delle Regioni Adriatiche, il Comune di Ascoli Piceno e il Consorzio Universitario Piceno, con la quale è stato concordato di insediare ad Ascoli Piceno le attività della International School for Research and Training on Safety and Environmental Protection (Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale) della Alma Mater Europaea.

Il Consorzio Universitario Piceno ha aderito all'impegno di qualità richiesto e collabora fattivamente alla realizzazione dell'iniziativa con tutti i mezzi e gli strumenti previsti dal proprio statuto.

Nel corso dell'anno accademico 2016/2017 la International School ha avviato il Master in MECCANICA STRUTTURALE STATISTICA PER LE TECNOLOGIE AD

ALTO RISCHIO, un corso di formazione professionale post universitario accreditato dal Consiglio nazionale ingegneri.

- **Piano di comunicazione e riposizionamento**

Il Consorzio Universitario Piceno vuole porsi in maniera sempre più netta come interlocutore di riferimento per tutti i fruitori reali e potenziali del sistema universitario, un interlocutore:

- utile, al fine di semplificare sia i meccanismi informativi, didattici e logistici che gli aspetti secondari legati all'esperienza universitaria;
- a portata di "under 40", adottando linguaggi e canali contemporanei più efficaci per il raggiungimento del target;
- propulsore, in grado di attivare interesse e sviluppare coinvolgimento.

Per raggiungere tale obiettivo si rende necessario da un lato individuare le criticità del sistema comunicazione dell'Ente e dall'altro attuare un cambio di posizionamento percepito, possibile attraverso un cambio di comunicazione a livello strategico, contenutistico e strumentale. Le recenti problematiche ambientali hanno evidenziato la necessità di potenziare, mediante soggetto specializzato dotato di idonea esperienza, le attività di comunicazione e orientamento connesse ai progetti di orientamento in considerazione del particolare momento in cui versa il territorio piceno a seguito del sisma e delle ricadute negative che questo ha avuto sul sistema universitario.

Effettuato nel corso del 2016 un completo restyling del sito istituzionale, con particolare attenzione allo sviluppo di sezioni dedicate ai giovani e agli studenti, il Consorzio intende ampliare la platea dei principali fruitori delle sue attività, i giovani, continuando a potenziare i canali social per raggiungere specifici target di soggetti portatori di interesse.

- **UNIPICENO**

UNIPICENO è il nuovo marchio che il Consorzio Universitario Piceno intende promuovere.

UNIPICENO nasce dall'esigenza di dare un'identità chiara e riconoscibile al sistema universitario piceno, formato dalla pluralità di università che ne fanno parte, dagli studenti che scelgono di vivere il loro percorso tra quelli proposti e la comunità composta da cittadini, realtà ed enti, pronti a offrire il meglio per l'integrazione e la crescita di questa risorsa.

UNIPICENO identifica le azioni congiunte attuate in funzione di una visione futura della vita universitaria.

Per sostenere la campagna promozionale è necessario coinvolgere le Università del territorio di riferimento dell'ente e sostanziare il nuovo marchio con dati e prospettive per spiegare perché si ragiona in termini di "sistema universitario".

- **IL SISTEMA UNIVERSITÀ DEL PICENO**

Al fine di ottenere risultati riguardo la modalità di percezione dell'università nell'area del Piceno e dare valutazioni ai soci del C.U.P. circa l'opportunità di procedere con il progetto di rilancio di un sistema universitario unico del territorio, si ritiene necessario promuovere uno studio complessivo che da un lato analizzi le performance quantitative e qualitative del sistema universitario del Piceno per continuare a verificarne il valore e l'indotto complessivo che questo consente, confrontando i risultati con quelli degli anni precedenti, dall'altro sia finalizzato a delineare lo stato dell'arte in termini di percepito del sistema universitario del Piceno per promuoverne lo sviluppo.

- **Progetto di orientamento PUOI**

In linea con le finalità statutarie, il Consorzio porta avanti progetti di orientamento e di sostegno alle scelte universitarie e post universitarie. Nel corso dell'anno accademico 2016/2017 è stata operata una revisione dei progetti rivolti agli istituti secondari di II grado, con la proposta di un percorso organico a moduli, che verrà riproposto e ulteriormente ampliato nelle annualità successive. Nasce PUOI, un progetto che raccoglie diverse iniziative in una sola identità. Attraverso attività di orientamento il Consorzio Universitario Piceno supporta lo studente nella scelta del suo futuro, sia esso un percorso universitario o formativo, professionalizzante, lavorativo. Evocativo di un ventaglio aperto di possibilità da conoscere e da cogliere, il nome suggerisce, PUOI contare su di noi per:

- orientarti nelle scelte che riguardano il tuo futuro
- conoscere i tuoi diritti allo studio
- scoprire i percorsi universitari del Piceno
- partecipare a prestiti d'onore e borse di studio
- valutare opportunità di formazione professionale
- vivere il Piceno a dimensione di studente

PUOI propone la possibilità di vivere una lezione universitaria a scelta, direttamente impartita da docenti universitari nella scuola o negli spazi dell'ateneo. PUOI concorre a fornire la conoscenza delle molteplici realtà formative ed accademiche, del funzionamento del sistema universitario e dell'offerta formativa locale ed extraterritoriale. Rivolto ad una variegata platea di giovani ascoltatori, PUOI vuole altresì avvicinare i giovani alle articolate dinamiche lavorative attraverso il contributo di rappresentanti dei locali CIOF, portatori di informazioni, dati, e dell'intangibile patrimonio dell'esperienza.

L'obiettivo che il progetto vuole perseguire, oltre al trasferimento di conoscenze e dati, è quello di presentare un sistema a misura di studente. Al fine di affiancare ai citati ambiti puramente informativi, suggestioni più coinvolgenti per gli studenti delle scuole, il Consorzio vorrebbe attivare un canale diretto con gli studenti universitari a partire dal prossimo anno 2018/2019.

La finalità di questa idea, da pianificare con la collaborazione degli atenei, è quella di mettere a disposizione degli studenti della scuola che ne fa richiesta, l'esperienza degli studenti universitari, direttamente raccontata da loro, fatta di studio, lezioni, tempo libero e vita universitaria.

Il progetto prevede inoltre il contributo dell'iniziativa Promuoviamo il Piceno universitario. Ci stai?, che verrà riproposta ed ampliata nell'anno accademico 2017/2018. Attraverso una call rivolta agli studenti universitari si richiede di realizzare brevi video elaborati attraverso la tecnica narrativa dello storytelling e lo strumento smartphone, veicolati poi durante le presentazioni (oltre che sul sito e sui social). Lo studente di oggi propone allo studente di domani uno spaccato di vita universitaria, raccontando le sue esperienze e motivazioni alla propria scelta.

- **GOing**

Il progetto GOing è un'attività di orientamento ricorrente, frutto della sinergia tra il Comune di Ascoli Piceno, che è l'ente capofila, il Consorzio Universitario Piceno, l'Istituto superiore Umberto I di Ascoli Piceno, la Provincia di Ascoli Piceno e la Camera di Commercio di Ascoli Piceno.

Si articola in due giornate, scelte opportunamente nel periodo febbraio/marzo, nelle quali gli studenti delle ultime classi delle scuole superiori del territorio visitano gli spazi messi a disposizione per l'iniziativa. Gli studenti hanno la possibilità di conoscere le opportunità di formazione e di lavoro grazie alla presenza di numerosi espositori: atenei del territorio nazionale, istituti di alta

formazione, ITS, rappresentanti del mondo del lavoro pubblici (CIOF) e privati (agenzie interinali), forze armate e associazioni di categoria. Nell'edizione 2018 verrà prevista nuovamente la possibilità per gli studenti di misurare la propria preparazione attraverso simulazioni di test di ingresso ai corsi di laurea a numero programmato stabiliti dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR).

- **PICENO UNIVERSITY CARD**

La Piceno University Card (PUC) è una carta di servizi che permette ai suoi possessori, gli studenti universitari del Piceno che ne fanno richiesta, di ottenere sconti e agevolazioni negli esercizi commerciali convenzionati.

Il progetto già avviato nel corso dell'anno accademico 2016/2017, è stato presentato pubblicamente attraverso affissioni, sito, social e comunicazioni dirette. Tutte le offerte e i vantaggi economici proposti dal progetto trovano ampia descrizione sulla sezione del sito dedicata alla PUC, dove una grafica ariosa e un sistema di filtri per categoria merceologica e per città di interesse, permettono allo studente di visualizzare la miglior convenienza per i propri acquisti.

Nel corso dell'anno accademico 2017/2018 è in atto una ricognizione delle attività/esercizi commerciali convenzionati, finalizzata alla sollecitazione di nuove candidature negli ambiti merceologici più sguarniti; la campagna di adesione è stata proposta attraverso affissioni su cartellonistica e canali web.

A tale scopo, per ampliare e sviluppare il circuito e dare un maggiore impatto della card ed incrementarne il suo utilizzo, il Consorzio Universitario Piceno intende avvalersi del supporto degli assessorati al commercio dei comuni di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto per veicolare la presentazione del progetto alla rete dei commercianti dei rispettivi territori. L'idea è quella di organizzare una presentazione all'interno della quale far percepire agli esercenti il vantaggio di entrare a far parte di un circuito virtuoso e di scoprire nello studente universitario un'opportunità di new-business, interpretando lo studente come una risorsa preziosa per il territorio.

I criteri di adesione delle attività sono sempre legati alla congruità dell'offerta a parametri indicativi predefiniti; non viene concessa l'esclusività degli esercenti nelle categorie di appartenenza. A partire da ottobre e sarà ripetuto con cadenza annuale, sono allestiti stand presso tutte le sedi didattiche del piceno per

favorire la distribuzione delle Card ai nuovi immatricolati e a tutti coloro che, regolarmente iscritti, ne faranno richiesta.

- **Piceno University Press**

Piceno University Press è un'inedita collana pensata per docenti, ricercatori, dottorandi e dottori di ricerca, assegnisti di ricerca e tecnici che abbiano un progetto editoriale di valore scientifico. La collana è realizzata con la collaborazione della casa editrice Capponi Editore e con il supporto scientifico delle università afferenti al Consorzio, in funzione dei settori scientifico-disciplinari coinvolti nelle pubblicazioni. Il progetto Piceno University Press è in corso di revisione. Il progetto sarà oggetto di revisione e nuova strutturazione.

- **Programma ERASMUS+**

Il Consorzio Universitario Piceno ha sottoscritto un accordo di partenariato con la provincia di Ascoli Piceno, quale Ente capofila, per il progetto Erasmus+ REcircle, un follow up del precedente progetto a valere nel nuovo programma ERASMUS+ destinato agli studenti iscritti alle quarte e quinte classi degli Istituti Scolastici superiori presenti sui territori della Provincia di Ascoli Piceno.

Tale iniziativa dal titolo "REcircle PLUS - Erasmus PLUS for circular economy" darà la possibilità agli studenti delle scuole aderenti, di effettuare un'esperienza di tirocinio all'estero integrata nel percorso di studi istituzionale come segmento d'istruzione in alternanza. Il tirocinio formativo, della durata di quattro settimane, si realizzerà presso organismi di formazione pubblici e privati ed imprese operanti nell'ambito dell'economia circolare. Il Consorzio Universitario Piceno, nel corso di un incontro previsto a febbraio 2018, incontra gli studenti coinvolti nell'iniziativa per presentare il funzionamento del sistema universitario, l'offerta formativa locale e i servizi universitari promossi attivi sul territorio.

- **B.E.St. Borse d'eccellenza per studenti universitari**

Il progetto B.E.St. - Borse di eccellenza per studenti universitari, giunto alla VIII edizione, è rivolto agli studenti universitari che nell'anno 2017/21018 si iscriveranno al I anno di un corso di laurea triennale o magistrale attivo nel piceno.

L'ottava edizione del concorso B.E.St. opera delle modifiche ai requisiti di accesso (con l'innalzamento del voto minimo di diploma ai candidati al B.E.St. I),

e ai criteri di valutazione, che restano comunque focalizzati sul merito. Viene aggiunto un fattore di valutazione legato allo svolgimento di esperienze didattiche all'estero (anno di scuola superiore per i candidati al B.E.St. I e programma Erasmus per i candidati del B.E.St. II), e quantificato più in dettaglio il punteggio delle carriere pregresse.

Nell'edizione 2017/2018, grazie alla rinuncia da parte dei membri esterni di Commissione al compenso loro riservato, si aggiungono ulteriori due borse di studio finanziate con i suddetti emolumenti.

Anno accademico di riferimento	BUDGET	BORSE previste
2009/2010	€ 52.000	34
2010/2011	€ 50.000	32
2011/2012	€ 50.000	36
2012/2013	€ 50.000	36
2013/2014	€ 50.000	38
2014/2015	€ 43.000	38
2016/2017	€ 30.000	30
2017/2018	€ 32.000	32

La presentazione della domanda da parte degli studenti, previo perfezionamento dell'iscrizione universitaria, è prevista per il periodo compreso tra il 2 ottobre e il 22 dicembre 2017. I bandi, pubblicati dal giorno 8/6/2017 molto anticipatamente rispetto alla decorrenza del periodo per la presentazione delle domande, sono in visione sul sito dell'ente proprio al fine del raggiungimento del maggior numero di potenziali interessati.

- **Progetto studentato ex Maternità**

Il Consorzio Universitario Piceno, come previsto dal programma di amministrazione 2013-2018, ha supportato la conclusione del primo stralcio dei lavori del complesso immobiliare di proprietà del Comune di Ascoli Piceno denominato Polo Universitario, inaugurato a luglio 2015, collaborando con

l'amministrazione comunale e il sistema universitario locale nell'insediamento e nel migliore utilizzo del complesso immobiliare.

Il Consorzio promuove inoltre azioni per la creazione di servizi universitari, con particolare riferimento alla creazione di residenze universitarie, di servizi collegati a mense universitarie e spazi di aggregazione universitaria.

La realizzazione del Polo Universitario di Ascoli Piceno ha avviato il recupero tecnico funzionale ad uso didattico di una parte significativa del centro storico cittadino, il complesso dell'ex Ospedale Mazzoni. Una parte di questo complesso, nello specifico l'edificio della ex maternità, è stato destinato già dal Piano Particolareggiato del Centro Storico del 2007 e dalle successive varianti a studentato. Tale ristrutturazione si pone come strategica ai fini della dotazione dei servizi per gli studenti universitari.

Il Consorzio Universitario Piceno si fa promotore di un protocollo di intesa con Regione, Università e Comune di Ascoli Piceno finalizzato a dare attuazione alla previsione urbanistica e progettuale esistente per l'edificio della ex-maternità.

f) Proventi dei servizi dell'ente

La fattispecie non ricorre.

g) Beni immobili dell'ente

La fattispecie non ricorre.

h) Assunzione di mutui

Non si prevede l'assunzione di mutui.

Di seguito si allegano alcune schede riassuntive e copia dello schema di Bilancio di Previsione 2018/2020.

6.3 FONTI DI FINANZIAMENTO

Quadro riassuntivo di competenza

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2015 (accertamenti)	2016 (accertamenti)	2017 (previsioni)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	7
Tributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Contributi e trasferimenti correnti	1.758.923,92	2.002.055,00	1.915.055,00	1.145.500,00	1.135.500,00	1.135.500,00	- 40,184
Extraibutarie	8.707,86	57.939,93	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	0,000
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.767.631,78	2.059.994,93	1.916.355,00	1.146.800,00	1.136.800,00	1.136.800,00	- 40,157
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a manutenzione ordinaria del patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	953.802,88	935.890,00	5.847,68	0,00	0,00	0,00	-100,000
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	2.721.434,66	2.995.884,93	1.922.202,68	1.146.800,00	1.136.800,00	1.136.800,00	- 40,339
Alienazione di beni e trasferimenti capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per:							
- fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
- finanziamento investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	131.415,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	131.415,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE GENERALE (A+B+C)	2.852.849,97	2.995.884,93	1.922.202,68	1.146.800,00	1.136.800,00	1.136.800,00	- 40,339

Quadro riassuntivo di cassa

ENTRATE	2015 (riscossioni)		2016 (riscossioni)		2017 (previsioni cassa)		2018 (previsioni cassa)		% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	1	2	3	4	5				
Tributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Contributi e trasferimenti correnti	642.558,00	2.033.428,05	3.732.116,09	2.782.669,09	0,00	0,00	0,000	- 25,439	
Extra tributarie	403.851,20	65.748,62	1.687,05	1.687,05	0,00	0,00	0,000	0,000	
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.046.409,20	2.099.176,67	3.733.803,14	2.784.356,14	0,00	0,00	0,000	- 25,428	
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a manutenzione ordinaria del patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
Fondo di cassa utilizzato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	1.046.409,20	2.099.176,67	3.733.803,14	2.784.356,14	0,00	0,00	0,000	- 25,428	
Alienazione di beni e trasferimenti capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
Fondo di cassa utilizzato per spese conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	1.046.409,20	2.099.176,67	3.733.803,14	2.784.356,14	0,00	0,00	0,000	- 25,428	

6.4.2 CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO				PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2015 (accertamenti) 1	2016 (accertamenti) 2	2017 (previsioni) 3	2018 (previsioni) 4	2019 (previsioni) 5	2020 (previsioni) 6	7		
TOTALE CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	1.758.923,92	2.002.055,00	1.915.055,00	1.145.500,00	1.135.500,00	1.135.500,00	- 40,184		
ENTRATE CASSA	TREND STORICO				% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3				
TOTALE CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	2015 (riscossioni) 1	2016 (riscossioni) 2	2017 (previsioni cassa) 3	2018 (previsioni cassa) 4	2019 (previsioni cassa) 5				
	642.558,00	2.033.428,05	3.732.116,09	2.782.669,09	- 25,439				

6.4.3 PROVENTI EXTRATRIBUTARI

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col.4 rispetto alla col.3
	2015 (accertamenti)	2016 (accertamenti)	2017 (previsioni)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	
TOTALE PROVENTI EXTRATRIBUTARI	1 8.707,86	2 57.939,93	3 1.300,00	4 1.300,00	5 1.300,00	6 1.300,00	7 0,000

ENTRATE CASSA	TREND STORICO			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3	
	2015 (riscossioni)	2016 (riscossioni)	2017 (previsioni cassa)	2018 (previsioni cassa)	5
TOTALE PROVENTI EXTRATRIBUTARI	1 403.851,20	2 65.748,62	3 1.687,05	4 1.687,05	5 0,000

6.4.6 VERIFICA LIMITI DI INDEBITAMENTO

	Previsioni	2018	2019	2020
(+) Spese interessi passivi		100,00	100,00	100,00
(+) Quote interessi relative a delegazioni		0,00	0,00	0,00
(-) Contributi in conto interessi		0,00	0,00	0,00
(=) Spese interessi nette (Art.204 TUEL)		100,00	100,00	100,00

	Accertamenti 2016	Previsioni 2017	Previsioni 2018
Entrate correnti	2.059.994,93	1.916.355,00	1.146.800,00

	% anno 2018	% anno 2019	% anno 2020
% incidenza interessi passivi su entrate correnti	0,004	0,005	0,008

6.5 GLI EQUILIBRI DELLA SITUAZIONE CORRENTE E GENERALI DEL BILANCIO

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	0,00		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	1.146.800,00 0,00	1.136.800,00 0,00	1.136.800,00 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche			
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui</i> - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti di dubbia esigibilità	1.145.800,00 0,00	1.135.800,00 0,00	1.135.800,00 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale			
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> - <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (**) <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0,00 0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	1.000,00	1.000,00	1.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (***) O=G+H+I-L+M	0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (**)	(+)	0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)			
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)			
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)			
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)			
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)	1.000,00 0,00	1.000,00 0,00	1.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)			
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE				
Z=P+Q+R+C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E		0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine (+)			
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine (+)			
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (+)			
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine (-)			
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine (-)			
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie (-)			
EQUILIBRIO FINALE	0,00	0,00	0,00
W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):

Equilibrio di parte corrente (O)	0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali	0,00	0,00	0,00

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(*) Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.

(**) E' consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. E' consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.

(***) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

6.6 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2018 - 2019 - 2020

ENTRATE	CASSA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	SPESA	CASSA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	0,00								
Utilizzo avanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	4.764.365,39	1.145.800,00	1.135.800,00	1.135.800,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.782.669,09	1.145.500,00	1.135.500,00	1.135.500,00					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.687,05	1.300,00	1.300,00	1.300,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	27.354,31	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali.....	2.784.356,14	1.146.800,00	1.136.800,00	1.136.800,00	Totale spese finali.....	4.791.719,70	1.146.800,00	1.136.800,00	1.136.800,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborsi di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituti tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	220.052,11	216.900,00	216.900,00	216.900,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	217.320,05	216.900,00	216.900,00	216.900,00
Totale titoli	3.004.408,25	1.363.700,00	1.353.700,00	1.353.700,00	Totale titoli	5.009.039,75	1.363.700,00	1.353.700,00	1.353.700,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	3.004.408,25	1.363.700,00	1.353.700,00	1.353.700,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	5.009.039,75	1.363.700,00	1.353.700,00	1.353.700,00
Fondo di cassa finale presunto	-2.004.631,50								

La presente tabella presenta un fondo di cassa finale presunto negativo in quanto non è stato inserito il fondo di cassa iniziale presunto al primo gennaio 2018.