

**CONSORZIO UNIVERSITARIO PICENO**

**ASCOLI PICENO**

**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE**

**2019/2021**

Sommario:

Premessa

Programma dell'Amministrazione

Analisi delle situazioni esterne

Obiettivi individuati dal Governo

- Valutazione dell'ambito di riferimento dell'Ente

Analisi delle condizioni interne

Società partecipate

- Spesa corrente
- Personale
- Progetti
- Proventi dei servizi dell'Ente
- Beni immobili dell'ente
- Assunzione di mutui

## Premessa

L'avvio a regime delle nuove norme in materia di contabilità armonizzata, previsto per il 1° gennaio 2016, secondo quanto disposto dal D.lgs. n. 118/2011, come modificato dal D.lgs. n. 126/2014, costituisce una tappa fondamentale nel percorso di risanamento della finanza pubblica e favorirà il coordinamento della finanza pubblica, il consolidamento dei conti delle Amministrazioni Pubbliche anche ai fini del rispetto delle regole comunitarie, le attività connesse alla revisione della spesa pubblica e alla determinazione dei fabbisogni e costi standard.

Tra le novità introdotte con la riforma delle regole di contabilità vi è la formazione del D.U.P. – Documento Unico di Programmazione.

Il D.U.P. è uno degli strumenti principali della programmazione e sostituisce la Relazione Previsionale e Programmatica. Esso costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performances, Rendiconto). Il DUP descrive gli obiettivi e le strategie di governo dell'amministrazione, indica le misure economiche, finanziarie e gestionali con cui si potranno realizzare e prescrive gli obiettivi operativi dell'ente, che dovranno essere tradotti nel Piano Esecutivo di Gestione assegnato al Dirigente e ai Dipendenti dell'amministrazione. Precede l'elaborazione del bilancio di previsione annuale e pluriennale.

I principi fondamentali della riforma rivedono i principi della programmazione del Bilancio quale processo di analisi e valutazione che consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione dei fini istituzionali.

Il processo di programmazione deve svolgersi nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alla missione dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:

- conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire;
- valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Gli strumenti di programmazione dell'ente sono:

- a) il Documento Unico di Programmazione (DUP) presentato all'Assemblea entro il 31 luglio di ciascun anno, per le conseguenti deliberazioni;
- b) l'eventuale nota di aggiornamento del DUP da presentare all'Assemblea entro il 15 novembre di ogni anno per le conseguenti deliberazioni;
- c) lo schema di bilancio di previsione finanziario, da presentare all'Assemblea entro il 15 novembre di ogni anno. A seguito di variazioni del quadro normativo di riferimento, il Consiglio di Amministrazione aggiorna lo schema di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP. In occasione del riaccertamento ordinario o straordinario dei residui il Consiglio di Amministrazione aggiorna lo schema di bilancio di previsione in corso di approvazione unitamente al DUP e al bilancio provvisorio in gestione;
- d) il Piano Esecutivo di Gestione e delle performances approvato dal Consiglio di Amministrazione entro 10 giorni dall'approvazione del bilancio;
- e) lo schema di delibera di assestamento di bilancio, comprendente lo stato di attuazione dei programmi e il controllo della salvaguardia degli equilibri di bilancio, da presentare all'Assemblea entro il 31 luglio di ogni anno;
- f) le variazioni di bilancio;
- g) lo schema di rendiconto sulla gestione, che conclude il sistema di bilancio dell'ente, da approvarsi entro il 30 aprile dell'anno successivo all'esercizio di riferimento.

L'art. 170 del D.lgs. n. 267/2000 prevede inoltre, al comma 6, che "Gli enti locali con popolazione fino a 5.000 abitanti predispongono il Documento Unico di Programmazione semplificato previsto dall'allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni".

Il Documento Unico di Programmazione semplificato è disciplinato, nell'allegato n. 4/1 del decreto legislativo n. 118/2011, al paragrafo 8.4, aggiunto con Decreto del MEF del 20/5/2015 (G.U. n. 134 del 12/6/2015), che recita "Il Documento unico di Programmazione semplificato, predisposto dagli enti locali con popolazione fino a 5.000 abitanti, individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, tenendo conto della situazione socio economica del proprio territorio, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato."

La norma stabilisce che entro il 31 luglio di ciascun anno il Consiglio di Amministrazione presenta all'Assemblea il Documento Unico di Programmazione (DUP), che sostituisce la relazione previsionale e programmatica.

Il presente Documento Unico di Programmazione riguarda gli anni dal 2019 al 2021.

## **PROGRAMMA DELL'AMMINISTRAZIONE**

L'Assemblea consortile, con atto n. 11 del 29/7/2013, ha proceduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il quinquennio 2013/2018 ed ha approvato le linee generali di programma di mandato quinquennale affidando al nuovo Consiglio di Amministrazione il compito di realizzare i seguenti punti strategici, compatibilmente con le risorse messe a disposizione dagli enti consorziati e dai sostenitori:

**a) Prosecuzione e potenziamento delle attività tipiche del Consorzio Universitario Piceno, quali:**

- Monitoraggio dei corsi di laurea attivati.
- Coordinamento dell'attivazione di nuovi corsi di laurea.
- Finanziamento di borse di studio e di dottorato di ricerca.
- Finanziamento di master universitari.
- Supporto logistico alle istituzioni universitarie.
- Partecipazione ed organizzazione di fiere dell'orientamento allo studio e al lavoro.
- Gestione dei rapporti tra le varie autorità universitarie e i rappresentanti degli Enti consorziati per concordare le iniziative universitarie sul territorio.
- Sensibilizzazione di Enti e privati allo sviluppo della cultura quale asset strategico per lo sviluppo socio economico.
- Promozione di borse di studio e assegni di ricerca, per la stabilizzazione dei rapporti con le Università ai fini dello sviluppo, della conoscenza e del trasferimento di know-how.
- Gestione dei rapporti con le scuole medie superiori per sviluppare tutte le tematiche formative e di orientamento.
- Gestione dei rapporti con il settore formazione della Provincia e con tutti gli Enti delegati a questa funzione.
- Gestione dei rapporti con le organizzazioni di categoria ed ordini professionali.
- Erogazione di servizi a supporto della didattica universitaria.
- Gestione di tutte le manifestazioni di promozione culturale su base universitaria (corsi, seminari, convegni etc.).
- Organizzazione di eventi di promozione della cultura universitaria.
- Allestimento ed organizzazione di spazi destinati all'attività didattica universitaria e post universitaria.

**b) Promozione di progetti territoriali in ossequio agli atti di programmazione e di ricerca (Studio di Fattibilità Distretto Culturale Evoluto di Ascoli Piceno - anno 2007), condotti dal Consorzio Universitario Piceno in materia di Distretto Culturale Evoluto.**

**c) Azioni collegate all'eventuale ampliamento della compagine consortile con i comuni della limitrofa Regione Abruzzo (anche mediante programmi di orientamento allo studio universitario presso le scuole secondarie di secondo grado definiti dal C.U.P.) al fine di alimentare un importante bacino di giovani interessati allo studio universitario nel territorio della Provincia di Ascoli**

**Piceno, ed inoltre, al fine di poter divenire uno dei pochissimi consorzi tra enti locali interregionali d'Italia con possibilità di realizzare progetti e programmi interregionali.**

- d) Supportare la conclusione dei lavori del complesso immobiliare di proprietà del Comune di Ascoli Piceno - denominato: Polo Universitario - supportando l'amministrazione comunale e il sistema universitario locale all'insediamento e al migliore utilizzo del complesso immobiliare.**
- e) Promuovere azioni per la creazione di servizi universitari, con particolare riferimento alla creazione di residenze universitarie e, successivamente, per la creazione di servizi collegati a mense universitarie e spazi di aggregazione universitaria.**
- f) Conferma e consolidamento dei rapporti con la CCIAA e con la Fondazione CARISAP.**
- g) Azioni collegate al miglioramento dei rapporti istituzionali tra le amministrazioni locali, le università e le strutture territoriali presenti sul territorio operanti nel mondo del trasferimento tecnologico alle imprese mediante la promozione e realizzazione di progetti territoriali integrati.**

Il mandato del Consiglio di Amministrazione terminerà a settembre 2018 pertanto il programma 2019 - 2021 presenta dati indicativi, non ancora supportati da uno specifico programma e, quindi, suscettibili di variazioni.

Per gli anni 2019 - 2021 il programma di mandato potrebbe essere diverso, ma per la programmazione ci si attiene a quello attuale.

La programmazione dell'Ente risulta fortemente condizionata dagli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione nazionali che prevedono revisioni di spesa e scelte politiche che incidono sulla situazione economica nazionale e locale.

La capacità di spesa dell'Ente risulta altresì penalizzata dalla consistente riduzione delle entrate derivante dalla fuoriuscita dalla compagine consortile, con diverse motivazioni, della Provincia di Ascoli Piceno e del Comune di Spinetoli. In data 20 aprile 2018 anche l'Unione dei Comuni Vallata del Tronto ha presentato istanza di recesso dal C.U.P. a far data dal 1.01.2019.

Le scelte che caratterizzano il programma dell'ente dovranno essere in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica.

Gli obiettivi strategici, inoltre, sono conseguenti ad un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici, e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Il Piano Nazionale Anticorruzione 2016 propone di inserire nel DUP anche gli indirizzi strategici sulla prevenzione della corruzione e sulla promozione della trasparenza ed i relativi indicatori di performance.

Il Consorzio Universitario Piceno ha fissato nel PEG/Piano della performance già a partire dal 2015 obiettivi gestionali relativi alla prevenzione della corruzione e alla trasparenza.

In particolare, si segnalano i seguenti *obiettivi gestionali*, fissati nel PEG/Piano della performance, (PEG 2018):

- *aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della trasparenza;*
- *assolvimento degli obblighi di pubblicazione ai sensi della Legge 190/2012 e smi. e implementazione del sito istituzionale dell'ente.*

*PESO ATTIVITA' anticorruzione e trasparenza % 30 su base annuale.*

*Indicatore: completo rispetto degli obblighi e delle misure di prevenzione previste nel PTPCT, evincibile dalla relazione annuale del RPCT.*

Nel Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza 2017/2019, i cui indirizzi generali sono stati approvati dall'Assemblea il 26 luglio 2017 con delibera n. 20, in particolare nelle parti I e II (Introduzione generale e Piano anticorruzione) vengono delineati gli obiettivi relativi alle misure di prevenzione della corruzione e alla promozione della trasparenza.

Con delibera n. 8 del 28.02.2018 è stato approvato da parte del Consiglio di Amministrazione l'aggiornamento al PTPCT anno 2018 e gli indirizzi generali sono stati approvati dall'Assemblea con delibera n. 5 del 18.05.2018.

Anche per il triennio 2019-2021 è intenzione dell'Ente proseguire nella formazione del personale, con particolare riferimento all'ambito dell'anticorruzione e della trasparenza.

## **ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE**

### **1. Obiettivi individuati dal Governo**

Gli obiettivi strategici dell'ente dipendono molto dal margine di manovra concesso dall'autorità centrale agli enti locali facenti parte del Consorzio. L'analisi delle condizioni esterne parte da una valutazione di massima sul contenuto degli obiettivi del governo. Si tratta di valutare il grado di impatto degli indirizzi presenti nella decisione di finanza pubblica sulla possibilità di manovra degli enti locali, con particolare riferimento agli enti locali consorziati.

### **2. Valutazione dell'ambito di riferimento dell'ente.**

Premesso che il C.U.P., per definizione statutaria, "è ente programmatore-promotore, al fine di favorire lo sviluppo dell'istruzione universitaria e della ricerca scientifica nel territorio degli Enti pubblici soci", consegue che l'ambito di riferimento dell'Ente sono le Università operanti sul territorio e gli studenti iscritti nelle sedi decentrate di competenza dell'ente. Di conseguenza alcune schede del DUP valide per gli Enti locali (popolazione, territorio, strutture operative, servizi pubblici – organismi gestionali, elenco opere pubbliche) non possono essere riconducibili al Consorzio Universitario Piceno.

#### **A - UNIVERSITÀ OPERANTI SUL TERRITORIO DI RIFERIMENTO DELL'ENTE**

Le Università presenti nel territorio con corsi o attività universitarie (anno accademico di riferimento 2017/2018) sono:

- Università degli Studi di Camerino;
- Università Politecnica delle Marche;
- Istituto Superiore di Scienze Religiose "Mater Gratiae";
- Università del New Hampshire;
- International School for Research and Training on Safety and Environmental Protection (Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale) della Alma Mater Europaea.

#### **Università degli Studi di Camerino**

L'Università degli Studi di Camerino nel corso dell'anno accademico 2018/2019 ha in programma l'attivazione dei seguenti corsi universitari:

- la Scuola di Architettura e Design "E. Vittoria" con due corsi di laurea di primo livello in Scienze dell'architettura (classe L-17) e Disegno Industriale e ambientale (classe L-4) e con due corsi di laurea magistrale (Laurea Magistrale in Architettura e Laurea Magistrale in Design computazionale) – SEDE ASCOLI PICENO;
- la Scuola di Scienze e Tecnologie con il corso di laurea di I livello Tecnologie e diagnostica per la conservazione e il restauro (classe L-43) - SEDE ASCOLI PICENO;
- la Scuola di Bioscienze e Medicina Veterinaria, corso di laurea di I livello in Biologia della nutrizione (classe L-13) – SEDE SAN BENEDETTO DEL TRONTO

L'offerta formativa post lauream di Unicam nel Piceno per il 2018/2019 prevede anche i seguenti corsi la cui attivazione è subordinata al raggiungimento di vari parametri, tra cui la soglia minima di iscrizioni:

<b>Tipologia corso</b>	<b>Nome corso</b>	<b>Sede corso</b>
Master di I livello	Sicurezza e legislazione alimentare	San Benedetto del Tronto
	Management delle aree e delle risorse acquatiche costiere	San Benedetto del Tronto
Master di II livello	Manager di dipartimenti farmaceutici	San Benedetto del Tronto
	Ecosostenibilità ed efficienza energetica per l'architettura	Ancarano e/o Castel di Lama
	Nutrizione, nutraceutica e dietetica applicata	San Benedetto del Tronto
Dottorato di ricerca	ARCHITETTURA DESIGN URBANISTICA	Ascoli Piceno
Corso di perfezionamento	Nutrizione sportiva: assessment dell'atleta, alimentazione ed integrazione	San Benedetto del Tronto
	Management degli acquisti dei beni sanitari alla luce del nuovo codice degli appalti	San Benedetto del Tronto
Corso di aggiornamento	BIM SPECIALIST - attuazione di processi produttivi BIM su tecnologia Autodesk Revit Architecture	Ancarano e/o Castel di Lama
	La gestione manageriale del farmacista clinico nei reparti: antimicrobial stewardship	San Benedetto del Tronto
	La gestione manageriale del farmacista clinico nei reparti: cardiologia	San Benedetto del Tronto
	Tutela dai rischi in ambiente marino	San Benedetto del Tronto
	Market access in oncologia	San Benedetto del Tronto
Summer school	Archimastro 4.0	Ascoli Piceno

Nel corso dell'anno solare 2018 sono stati attivati i seguenti corsi post lauream relativi all'anno accademico 2017/2018:

### **Master di II livello**

- Ecosostenibilità ed efficienza energetica per l'architettura
- Management delle aree e delle risorse acquatiche costiere
- Manager di dipartimenti farmaceutici
- Nutrizione, nutraceutica e dietetica applicata

### **Corso di Aggiornamento**

- Diritto internazionale umanitario per operatori internazionali

### **Corso di Dottorato (D.M.45/2013)**

- Architecture, Design, Planning

### **Corso di Perfezionamento**

- Gestione manageriale del dipartimento farmaceutico

### **Corso di Perfezionamento a crediti**

- Attuazione di processi produttivi BIM su tecnologia Autodesk Revit Architecture
- La gestione manageriale del farmacista clinico nei reparti: antibiotic, antimycotic and antiviral stewardship
- Management degli acquisti dei beni sanitari alla luce del nuovo codice degli appalti

### **Summer School, Winter School, Meeting, Workshop**

- Integrated Sustainability of Coastal Productions: Coastal Blue Economy
- Laboratorio per il patrimonio culturale post sisma

### **Università Politecnica delle Marche**

È presente ad Ascoli Piceno con la Facoltà di Medicina e Chirurgia, corso di laurea di I livello Infermieristica (classe L/SNT1).

L'Università Politecnica delle Marche è presente a San Benedetto del Tronto con la Facoltà di Economia "Giorgio Fuà", corso di laurea di primo livello in Economia aziendale (classe L-18). Nel prossimo anno accademico 2018/2019 in luogo del curriculum Economia del territorio e del turismo e curriculum Economia, mercati e gestione d'impresa saranno proposti i seguenti:

- Amministrazione e Controllo delle aziende
- Marketing e Digital Business

Si conferma la programmazione del corso di laurea di II livello in "Management pubblico e dei sistemi socio-sanitari (classe LM-77).

### **Istituto Superiore di Scienze Religiose "Mater Gratiae"**

L'Istituto è collegato alla Pontificia Università Lateranense ed è presente ad Ascoli Piceno con:

- Baccalaureato in Scienze religiose (primo ciclo – tre anni);
- Licenza in Scienze religiose (secondo ciclo – due anni).

### **University of New Hampshire**

Programma di semestri di studio all'estero, riservato agli studenti dell'University of New Hampshire, con sede ad Ascoli Piceno:

- Corsi di lingua
- Corsi di cultura alimentare
- Corsi interculturali
- Corsi di letteratura
- Corsi di nutrizione
- Corsi di arte
- Corsi di musica
- Altri corsi

### **Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale**

Da aprile 2015 è presente ad Ascoli Piceno anche l'International School for Research and Training on Safety and Environmental Protection (Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale) della Alma Mater Europaea che dall'a.a. 2016/2017 ha attivato il Master in MECCANICA STRUTTURALE STATISTICA PER LE TECNOLOGIE AD ALTO RISCHIO, un corso di formazione professionale post universitario accreditato dal Consiglio nazionale ingegneri.

Con delibera di giunta n. 8 del 19/01/2018 del Comune di Ascoli Piceno avente ad oggetto *Indirizzo in merito alla sede provvisoria della International School on Safety and Environmental Protection dell'Università Alma Mater Europea*, è stato approvato l'atto di indirizzo concernente la sede provvisoria (post sisma) della International School on Safety and Environmental Protection dell'Università Alma Mater Europea. Tale sede provvisoria è stata individuata nel piano terra del Polo di Sant'Agostino, al posto degli uffici della Pubblica Istruzione. L'International School potrà disporre inoltre anche della Sala Pastori che verrà utilizzata non ad uso esclusivo ma prioritario e di altra sala da individuarsi all'interno del Polo S. Agostino o altre strutture che verrà utilizzata in particolari casi previa richiesta scritta.

Con nota acquisita al prot. consortile al n. 510 del 8/06/2018 la Scuola ha comunicato di aver programmato di erogare, con inizio gennaio 2019, i seguenti Executive Masters, in corso di accreditamento presso il gruppo ALMA MATER EUROPAEA:

- Geotechnical and seismic site characterization, systems and monitoring techniques;
- Sismic analysis of historical masonry and fundamentals of structural modelling;
- Design criteria for rehabilitation of existing facilities and consolidation techniques;
- Maintenance of structures.

Per il quarto trimestre 2018 sono previsti invece i seguenti Short Vocational Courses:

- Meccanica strutturale avanzata per sistemi complessi;
- Criteri di progettazione in aree sismicamente instabili;
- Meccanica strutturale aleatoria per le tecnologie ad alto rischio.

## **B - STUDENTI UNIVERSITARI**

Gli studenti dell'Università di Camerino delle sedi di Ascoli Piceno ammontano a n. 981; quelli della sede di San Benedetto del Tronto sono n. 667.

Totale UNICAM 1.648 (Rilevazione Giugno 2018)

Gli studenti dell'Università Politecnica delle Marche con sede ad Ascoli Piceno (Infermieristica) sono n. 193; quelli con sede a San Benedetto del Tronto (Economia) sono n. 519.

Totale UNIVPM 712 (Rilevazione Giugno 2018)

Non si evidenziano iscritti dell'Università degli Studi di Macerata nelle sedi picene.

Gli iscritti dell'Istituto Superiore di Scienze Religiose "Mater Gratiae" sono complessivamente n. 25. (Rilevazione Giugno 2018)

Gli studenti presenti ad Ascoli Piceno dell'Università del New Hampshire sono 37. (Rilevazione Giugno 2018)

Non sono pervenuti i dati sugli iscritti della Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale.

Il totale degli studenti iscritti ai vari corsi esistenti sul territorio di competenza dell'ente, in base alla rilevazione di giugno 2018, è di n. 2.422.



## b) Società partecipate

---

Non risultano partecipazioni.

## c) Spesa corrente

---

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'amministrazione.

Tali attività utilizzano risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Viene indicato come "spesa corrente" l'importo della singola missione stanziato per fronteggiare il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell'ente. Si tratta di mezzi impegnati per coprire la spesa per il personale dipendente ed i relativi oneri riflessi, imposte e tasse, acquisto beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, oneri straordinari o residuali della gestione di parte corrente.

Dal 2018, a causa della riduzione dell'importo delle quote di partecipazione degli Enti soci previsto nell'atto notarile sottoscritto il 4 maggio 2016, la spesa corrente è stata consistentemente ridimensionata.

Ai fini della riduzione della spesa sono stati definiti accordi per la revisione delle convenzioni a suo tempo sottoscritte con l'Università di Camerino e l'Università Politecnica delle Marche.

A partire dal 2018 è stato rimodulato in diminuzione l'importo della convenzione con l'UNIVPM (la rimodulazione della convenzione con UNICAM è a regime dal 2016).

La Provincia di Ascoli Piceno, come da accordo inserito nell'atto notarile del 4 maggio 2016, prevedeva tra l'altro quanto segue:

*Cessione in comodato modale d'uso, della durata di anni 10, dei locali di via Tornasacco n. 27, dietro corresponsione di un canone annuo di euro 2.000,00 con impegno da parte del Consorzio al subentro di tutti i contratti di utenza dei servizi, quali energia elettrica, gas metano ed acqua, nell'anagrafe tributaria comunale per il pagamento delle relative imposte nel condominio del fabbricato.*

Considerati i tagli in entrata e i conseguenti necessari tagli alla spesa, per preservare la funzione svolta dall'Ente è necessaria la ricerca di fondi presso enti e privati sia per la proposta di nuovi progetti che per lo sviluppo dei progetti già in corso.

## d) Personale

---

In merito al personale si richiama che il Piano annuale e triennale del fabbisogno di personale 2018/2020 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 59 del 18/12/2017.

Il piano del fabbisogno del personale 2018/2020 ha previsto:

1. per l'anno 2019 a seguito del pensionamento dell'attuale Responsabile del Servizio Finanziario per raggiungimento dei limiti ordinamentali, di coprire il posto di Responsabile del servizio suddetto mediante procedure ordinarie di reclutamento del personale del comparto di riferimento, Laurea in Economia e Commercio ed equipollenti, cat. D1 36/36 ore;
2. in attesa di espletare le procedure suddette, di dare mandato al Direttore di reperire temporaneamente a partire dal 1/03/2018, ai sensi della L.311/2004 art. 1 c.557, un dipendente di altro ente al quale conferire l'incarico di Responsabile del servizio finanziario del C.U.P.

La dotazione organica attuale risulta essere la seguente:

CATEGORIA	POSTI EFFETTIVI	POSTI COPERTI	POSTI VACANTI	TOTALE
Dirigente	1	1	0 (+1*)	1
D - tab. D3	2	1	1 (+1**)	2
D - tab. D1	3	3	0 (+1***)	3
C	1	1	0	1
B - tab. B3	1	1	0	1
B - tab. B1	2	2	0	2

\* il posto sarà vacante dal 25/09/2018 per scadenza del contratto stipulato ai sensi L. 311/2004 art. 1 c. 557;

\*\* il posto sarà vacante dal 25/09/2018 per scadenza del contratto stipulato ai sensi L. 311/2004 art. 1 c. 557;

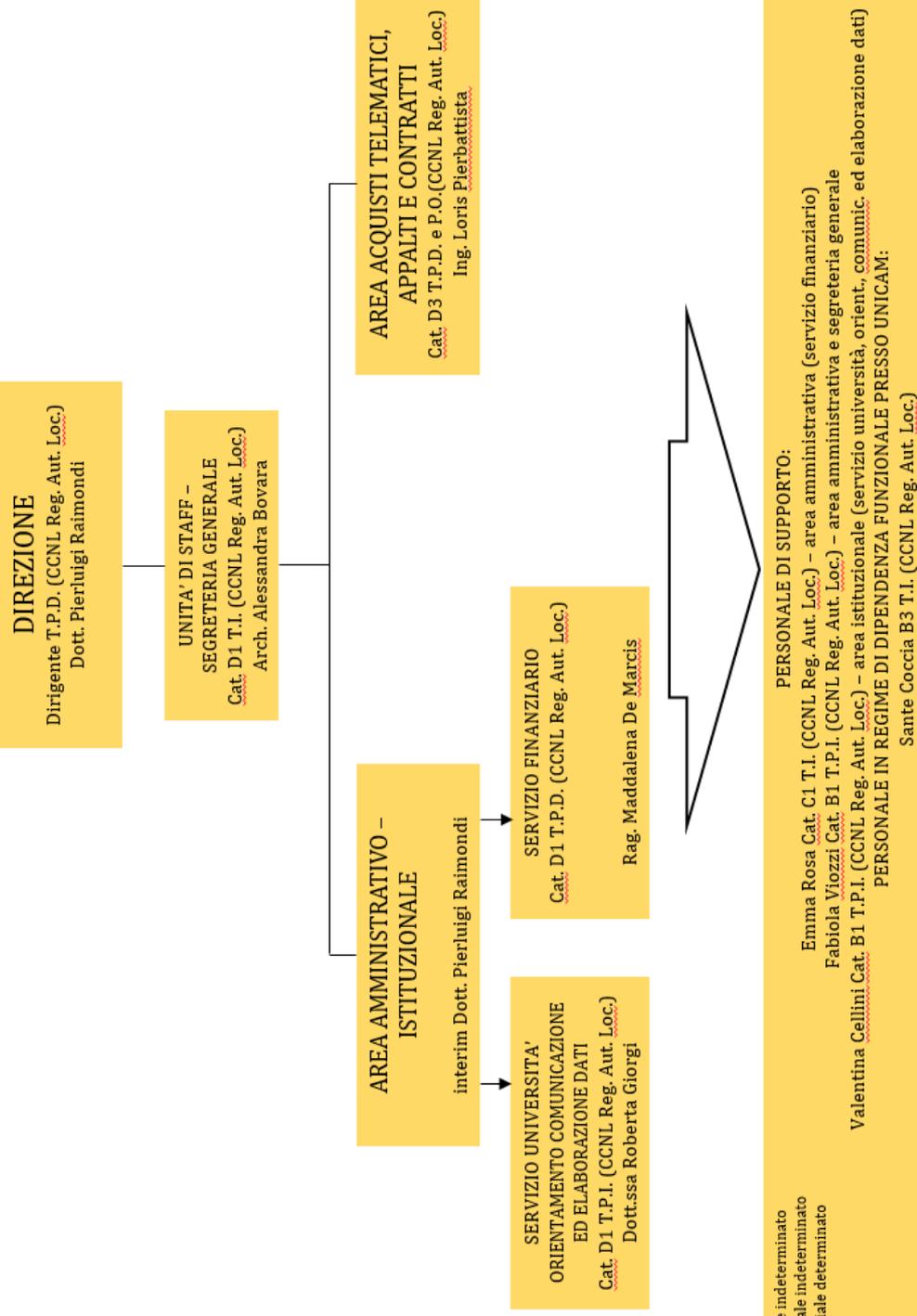
\*\*\* il posto sarà vacante dal 1/08/2019 per scadenza del contratto stipulato ai sensi L. 311/2004 art. 1 c. 557;

L'assetto organizzativo dell'Ente e l'effettiva assegnazione del personale alle aree/servizi/uffici sono evidenziati nella tabella e nello schema di seguito riportati:

Ufficio	Cognome e Nome	Tempo	Giur.	Econ.	Profilo Professionale	Totale R.U.
DIREZIONE	Dr. Raimondi Pierluigi	T.P.D.	DIR		Dirigente	1
UNITA' DI STAFF- SEGRETERIA GENERALE	Arch. Bovara Alessandra	T.I.	D1	D1	Istruttore direttivo	1
AREA AMMINISTRATIVO- ISTITUZIONALE						2
Servizio Finanziario	Rag. De Marcis Maddalena	T.P.D.	D1	D4	Istruttore direttivo	1
Servizio Univ. Orient. Comunic. Elabor. dati	Dott.ssa Giorgi Roberta	T.P.I.	D1	D1	Istruttore direttivo	1
AREA ACQUISTI TELEMATICI, APPALTI E CONTRATTI	Ing. Pierbattista Loris	T.P.D.	D3	D4	Funzionario	1
Personale di supporto	Rag. Rosa Emma	T.I.	C1	C2	Collaboratore amministrativo	3
	Viozzi Fabiola	T.P.I.	B1	B2	Addetta area amministrativa	
	Cellini Valentina	T.P.I.	B1	B1	Addetta area istituzionale	
Personale in comando funzionale presso Unicam	Coccia Sante	T.I.	B3	B5	Guardia giurata non armata	1

# ORGANIGRAMMA

Aggiornato a marzo 2018



T.I.: tempo pieno e indeterminato  
T.P.I.: tempo parziale indeterminato  
T.P.D.: tempo parziale determinato

In sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2019-2021 le previsioni della spesa del personale saranno adeguate con la programmazione del fabbisogno di personale, così come di seguito riportate:

anno 2019

QUAL.	TEMPO	%	base	ind.comp.	totale	proiex.12 mesi	13/MA	TOT.RETR.	INPDAP	INAIL	IRAP	TOT.COSTO
D1	PT/TI	83,33	1.537,12	43,25	1.580,37	18.964,47	1.537,12	20.501,59	5.699,44	143,51	1.742,64	28.087,18
D1	FULL	100	1.844,62	51,90	1.896,52	22.758,27	1.844,62	24.602,89	6.839,60	172,22	2.091,25	33.705,96
D1 PREVISTO	FULL	100	1.844,62	51,90	1.896,52	9.482,61	1.844,62	11.327,24	3.148,97	79,29	962,81	15.518,31
B5	FULL	100	1.639,16	39,31	1.678,47	20.141,63	1.639,16	21.780,79	6.055,06	152,47	1.851,37	29.839,68
B2	PT	83,33	1.273,14	32,76	1.305,90	15.670,75	1.273,14	16.943,89	4.710,40	118,61	1.440,23	23.213,12
C2	FULL	100	1.735,77	45,80	1.781,57	21.378,86	1.735,77	23.114,63	6.425,87	161,80	1.964,74	31.667,05
B1	PT	69,44	1.043,57	27,30	1.070,87	12.850,42	1.043,57	13.893,99	3.862,53	97,26	1.180,99	19.034,77
								<b>132.165,02</b>	<b>36.741,87</b>	<b>925,16</b>	<b>11.234,03</b>	<b>181.066,07</b>
DIRET. T. DET.	PT	22,22			1.398,89	16.786,68	1.398,89	<b>18.185,57</b>	<b>5.055,59</b>	<b>127,30</b>	<b>1.545,77</b>	<b>24.914,23</b>
D4 -T.DET	PT	33,33	737,12	17,30	754,42	9.053,01	737,12	9.790,13	2.721,66	68,53	832,16	13.412,47
D4 T.DET	PT	33,33	737,12	17,30	754,42	5.280,91	737,12	6.018,03	1.673,01	42,13	511,53	8.244,70
								<b>15.808,15</b>	<b>4.394,67</b>	<b>110,66</b>	<b>1.343,69</b>	<b>21.657,17</b>
								<b>166.158,74</b>	<b>46.192,13</b>	<b>1.163,11</b>	<b>14.123,49</b>	<b>227.637,47</b>

Anno 2020

QUAL.	TEMPO	%	base	ind. comp.	totale	proiex.12 mesi	13/MA	TOT.RETR.	INPDAP	INAIL	IRAP	TOT.COSTO
D1	PT/TI	83,33	1.537,12	43,25	1.580,37	18.964,47	1.537,12	20.501,59	5.699,44	143,51	1.742,64	28.087,18
D1	FULL	100	1.844,62	51,90	1.896,52	22.758,27	1.844,62	24.602,89	6.839,60	172,22	2.091,25	33.705,96
D1 PREVISTO	FULL	100	1.844,62	51,90	1.896,52	22.758,27	1.844,62	24.602,89	6.839,60	172,22	2.091,25	33.705,96
B5	FULL	100	1.639,16	39,31	1.678,47	20.141,63	1.639,16	21.780,79	6.055,06	152,47	1.851,37	29.839,68
B2	PT	83,33	1.273,14	32,76	1.305,90	15.670,75	1.273,14	16.943,89	4.710,40	118,61	1.440,23	23.213,12
C2	FULL	100	1.735,77	45,80	1.781,57	21.378,86	1.735,77	23.114,63	6.425,87	161,80	1.964,74	31.667,05
B1	PT	69,44	1.043,57	27,30	1.070,87	12.850,42	1.043,57	13.893,99	3.862,53	97,26	1.180,99	19.034,77
								<b>145.440,68</b>	<b>40.432,51</b>	<b>1.018,08</b>	<b>12.362,46</b>	<b>199.253,72</b>
DIRET. T. DET.	PT	22,22			1.398,89	16.786,68	1.398,89	<b>18.185,57</b>	<b>5.055,59</b>	<b>127,30</b>	<b>1.545,77</b>	<b>24.914,23</b>
D4 -T.DET	PT	33,33	737,12	17,30	754,42	9.053,01	737,12	9.790,13	2.721,66	68,53	832,16	13.412,47
								<b>9.790,13</b>	<b>2.721,66</b>	<b>68,53</b>	<b>832,16</b>	<b>13.412,47</b>
								<b>173.416,37</b>	<b>48.209,75</b>	<b>1.213,91</b>	<b>14.740,39</b>	<b>237.580,43</b>

Previsione ulteriori spese fondo produttività (miglioramento sevizi) per personale dipendente (dati 2018) all'anno: euro 1.850 nuove progressioni, euro 4.803,81 fondo PO, euro 9.898 risorse variabili soggette al limite.

In sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2019-2021 le previsioni della spesa del personale saranno adeguate anche con le indennità di vacanza contrattuale previste per i rinnovi del CCNL funzioni locali a partire dall'anno 2019, ai sensi dell'art. 47 bis, c.1 del D. Lgs 165/2001.

La spesa per i buoni pasto prevista è pari ad euro 3.000 annui.

e) Progetti:

---

- **ARTS – Skills for the Creative Economy**

Il progetto, finanziato dalla Commissione europea nell'ambito dei programmi *Erasmus plus\_SECTOR Alliances*, ha coinvolto tredici istituzioni provenienti da Italia, Grecia e Spagna con l'obiettivo di realizzare un percorso formativo che risponda in maniera pertinente ai fabbisogni del mercato del lavoro nel settore creativo e culturale.

Le attività progettuali hanno avuto inizio nel novembre 2014 e, a fronte di una richiesta di proroga di 6 mesi informalmente concessa, si sono concluse il 31 marzo 2018.

A marzo 2018 a Roma si è svolta la conferenza finale del progetto per la cui organizzazione è stato coinvolto anche il Consorzio Universitario Piceno.

La rendicontazione finale del progetto è stata inviata per tramite del capofila alla Commissione Europea. Il CUP deve ricevere l'ultima tranche del contributo previsto.

- **Polcom - Riflessione e formazione sulla comunicazione politica e istituzionale**

Il Consorzio Universitario Piceno con il sostegno del Dipartimento di Scienze Politiche, delle Comunicazioni e delle Relazioni Internazionali dell'Università di Macerata e il patrocinio del Comune di Ascoli Piceno promuove e organizza da alcuni anni il progetto PolCom, un'iniziativa volta alla riflessione e formazione sulla comunicazione politica e istituzionale.

Il progetto, nato come ciclo di seminari nel 2013, dal 2014 promuove una tre giorni di formazione politica ed istituzionale che si svolge ad Ascoli Piceno.

I risultati delle varie edizioni sono raccolti annualmente nei volumi tematici editi dalla Piceno University Press.

Nel 2015 è nata l'associazione culturale Polcom che con il Consorzio Universitario Piceno e l'Università di Macerata promuove tra l'altro la creazione di Master accademici.

- **Università europea Alma Mater - Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale**

Il progetto è stato avviato nel 2015 allo scopo di attivare ad Ascoli Piceno la Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale

“Niccolò IV”. In data 11 aprile 2015 è stata sottoscritta una lettera di intenti tra l’Accademia delle Scienze d’Abruzzo e delle Regioni Adriatiche, il Comune di Ascoli Piceno e il Consorzio Universitario Piceno, con la quale è stato concordato di insediare ad Ascoli Piceno le attività della International School for Research and Training on Safety and Environmental Protection (Scuola Internazionale per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza e la Protezione Ambientale) della Alma Mater Europaea.

Con delibera di giunta n. 8 del 19/01/2018 del Comune di Ascoli Piceno avente ad oggetto *Indirizzo in merito alla sede provvisoria della International School on Safety and Environmental Protection dell’Università Alma Mater Europea*, è stato approvato l’atto di indirizzo concernente la sede provvisoria (post sisma) della International School on Safety and Environmental Protection dell’Università Alma Mater Europea. Tale sede provvisoria è stata individuata nel piano terra del Polo di Sant’Agostino, al posto degli uffici della Pubblica Istruzione. L’International School potrà disporre inoltre anche della Sala Pastori che verrà utilizzata non ad uso esclusivo ma prioritario e di altra sala da individuarsi all’interno del Polo S. Agostino o altre strutture che verrà utilizzata in particolari casi previa richiesta scritta.

Con nota acquisita al prot. consortile al n. 510 del 8/06/2018 la Scuola ha comunicato di aver programmato di erogare, con inizio gennaio 2019, i seguenti Executive Masters, in corso di accreditamento presso il gruppo ALMA MATER EUROPAEA:

- Geotechnical and seismic site characterization, systems and monitoring techniques;
- Sismic analysis of historical masonry and fundamentals of structural modelling;
- Design criteria for rehabilitation of existing facilities and consolidation techniques;
- Maintenance of structures.

Per il quarto trimestre 2018 sono previsti invece i seguenti Short Vocational Courses:

- Meccanica strutturale avanzata per sistemi complessi;
- Criteri di progettazione in aree sismicamente instabili;
- Meccanica strutturale aleatoria per le tecnologie ad alto rischio.

Il Consorzio Universitario Piceno ha aderito all’impegno di qualità richiesto e collabora fattivamente alla realizzazione dell’iniziativa con tutti i mezzi e gli strumenti previsti dal proprio statuto.

- **Piano di comunicazione**

Il Consorzio Universitario Piceno vuole porsi in maniera sempre più netta come interlocutore di riferimento per tutti i fruitori reali e potenziali del sistema universitario, un interlocutore:

- utile, al fine di semplificare sia i meccanismi informativi, didattici e logistici che gli aspetti secondari legati all’esperienza universitaria;

- a portata di “under 40”, adottando linguaggi e canali contemporanei più efficaci per il raggiungimento del target;
- propulsore, in grado di attivare interesse e sviluppare coinvolgimento.

Il Consorzio nel corso del primo semestre 2018 ha avviato in maniera sistematica il potenziamento dei canali social, mediante realizzazione di campagne di sponsorizzazione mirate con budget dedicato, al fine di ampliare la platea dei principali fruitori delle sue attività, i giovani. E' interesse dell'ente mantenere tale attività nel corso del prossimo triennio.

- **UNIPICENO**

UNIPICENO è il nuovo marchio che il Consorzio Universitario Piceno intende promuovere.

UNIPICENO nasce dall'esigenza di dare un'identità chiara e riconoscibile al sistema universitario piceno, formato dalla pluralità di università che ne fanno parte, dagli studenti che scelgono di vivere il loro percorso tra quelli proposti e la comunità composta da cittadini, realtà ed enti, pronti a offrire il meglio per l'integrazione e la crescita di questa risorsa.

UNIPICENO identifica le azioni congiunte attuate in funzione di una visione futura della vita universitaria.

Per sostenere la campagna promozionale è necessario coinvolgere le Università del territorio di riferimento dell'ente e sostanziare il nuovo marchio con dati e prospettive per spiegare perché si ragiona in termini di “sistema universitario”.

Da luglio 2017 il Consorzio ha registrato il marchio denominativo UNIPICENO che ha durata decennale e i domini di seguito elencati, che l'ente ha interesse a rinnovare alla scadenza anche per il triennio 2019-2021:

- [www.unipiceno.it](http://www.unipiceno.it)
- [www.unipiceno.eu](http://www.unipiceno.eu)
- [www.unipiceno.org](http://www.unipiceno.org)
- [www.unipiceno.com](http://www.unipiceno.com)
- [www.unipiceno.info](http://www.unipiceno.info)
- [www.unipiceno.net](http://www.unipiceno.net)

- **IL SISTEMA UNIVERSITÀ DEL PICENO**

Al fine di ottenere risultati riguardo la modalità di percezione dell'università nell'area del Piceno e dare valutazioni ai soci del C.U.P. circa l'opportunità di procedere con il progetto di rilancio di un sistema universitario unico del territorio, si ritiene necessario promuovere uno studio complessivo che da un lato analizzi le performance quantitative e qualitative del sistema universitario del Piceno per continuare a verificarne il valore e l'indotto complessivo che questo consente, confrontando i risultati con quelli degli anni precedenti, dall'altro sia finalizzato a delineare lo stato dell'arte in termini di percepito del sistema universitario del Piceno per promuoverne lo sviluppo.

- **Progetto di orientamento PUOI**

In linea con le finalità statutarie, il Consorzio porta avanti progetti di orientamento e di sostegno alle scelte universitarie e post universitarie. Nel corso dell'anno accademico 2016/2017 è stata operata una revisione dei progetti rivolti agli istituti secondari di II grado, con la proposta di un percorso organico a moduli, che viene riproposto di anno in anno. PUOI è un progetto che raccoglie diverse iniziative in una sola identità. Attraverso attività di orientamento il Consorzio Universitario Piceno supporta lo studente nella scelta del suo futuro, sia esso un percorso universitario o formativo, professionalizzante, lavorativo.

PUOI propone la possibilità di vivere una lezione universitaria a scelta, direttamente impartita da docenti universitari nella scuola o negli spazi dell'ateneo. PUOI concorre a fornire la conoscenza delle molteplici realtà formative ed accademiche, del funzionamento del sistema universitario e dell'offerta formativa locale ed extraterritoriale. Rivolto ad una variegata platea di giovani ascoltatori, PUOI vuole altresì avvicinare i giovani alle articolate dinamiche lavorative attraverso il contributo di rappresentanti dei locali CIOF, portatori di informazioni, dati, e dell'intangibile patrimonio dell'esperienza.

L'obiettivo che il progetto vuole perseguire, oltre al trasferimento di conoscenze e dati, è quello di presentare un sistema a misura di studente. Al fine di affiancare ai citati ambiti puramente informativi, suggestioni più coinvolgenti per gli studenti delle scuole, il Consorzio ha in programma di coinvolgere, tramite gli atenei, gli studenti universitari nelle suddette attività di orientamento. Le scuole che ne faranno richiesta potranno usufruire dell'esperienza degli studenti universitari, direttamente raccontata da loro, fatta di studio, lezioni, tempo libero e vita universitaria a vantaggio dei ragazzi che si avviano al nuovo percorso.

- **GOIng**

Il progetto GOIng è un'attività di orientamento ricorrente, frutto della sinergia tra il Comune di Ascoli Piceno, che è l'ente capofila, il Consorzio Universitario Piceno, l'Istituto superiore Umberto I di Ascoli Piceno, la Provincia di Ascoli Piceno e la Camera di Commercio di Ascoli Piceno.

Si articola in due giornate, scelte opportunamente nel periodo febbraio/marzo, nelle quali gli studenti delle ultime classi delle scuole superiori del territorio visitano gli spazi messi a disposizione per l'iniziativa. Gli studenti hanno la possibilità di conoscere le opportunità di formazione e di lavoro grazie alla presenza di numerosi espositori: atenei del territorio nazionale, istituti di alta formazione, ITS, rappresentanti del mondo del lavoro pubblici (CIOF) e privati (agenzie interinali), forze armate e associazioni di categoria. Già dall'edizione 2017 è stata prevista la possibilità per gli studenti di misurare la propria preparazione attraverso simulazioni di test di ingresso ai corsi di laurea a numero programmato stabiliti dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca (MIUR).

- **PICENO UNIVERSITY CARD**

La Piceno University Card (PUC) è una carta di servizi che permette ai suoi possessori, gli studenti universitari del Piceno che ne fanno richiesta, di ottenere sconti e agevolazioni negli esercizi commerciali convenzionati.

Tutte le offerte e i vantaggi economici proposti dal progetto trovano ampia descrizione sulla sezione del sito dedicata alla PUC, dove un sistema di filtri per categoria merceologica e per città di interesse, permette allo studente di visualizzare la miglior convenienza per i propri acquisti.

All'inizio di ciascun anno accademico è prevista una ricognizione delle attività/esercizi commerciali convenzionati, finalizzata alla sollecitazione di nuove candidature negli ambiti merceologici più sguarniti; la campagna di adesione viene riproposta attraverso affissioni su cartellonistica e canali web.

A tale scopo, per ampliare e sviluppare il circuito e dare un maggiore impatto della card ed incrementarne il suo utilizzo, il Consorzio Universitario Piceno intende avvalersi del supporto degli assessorati al commercio dei comuni di Ascoli Piceno e San Benedetto del Tronto per veicolare la presentazione del progetto alla rete dei commercianti dei rispettivi territori. L'idea è quella di organizzare una presentazione all'interno della quale far percepire agli esercenti il vantaggio di entrare a far parte di un circuito virtuoso e di scoprire nello studente universitario un'opportunità di new-business, interpretando lo studente come una risorsa preziosa per il territorio.

I criteri di adesione delle attività sono sempre legati alla congruità dell'offerta a parametri indicativi predefiniti; non viene concessa l'esclusività degli esercenti nelle categorie di appartenenza. Con cadenza annuale e in coincidenza all'avvio dell'anno accademico l'ente favorisce azioni collegate alla distribuzione delle Card ai nuovi immatricolati e a tutti coloro che, regolarmente iscritti, ne faranno richiesta.

- **Piceno University Press**

Piceno University Press è un'inedita collana pensata per docenti, ricercatori, dottorandi e dottori di ricerca, assegnisti di ricerca e tecnici che abbiano un progetto editoriale di valore scientifico. La collana è realizzata con la collaborazione della casa editrice Capponi Editore e con il supporto scientifico delle università afferenti al Consorzio, in funzione dei settori scientifico-disciplinari coinvolti nelle pubblicazioni. Il progetto sarà oggetto di revisione e nuova strutturazione.

- **Programma ERASMUS+**

Il Consorzio Universitario Piceno in data 20/12/2017 ha aderito tramite trasmissione del Mandato al progetto denominato REcircle PLUS 2 "Erasmus PLUS for circular economy", nell'ambito del Programma Erasmus +.

Capofila e promotore dell'iniziativa è la Provincia di Ascoli Piceno, responsabile dell'organizzazione e della realizzazione dell'intero progetto.

Il progetto, rivolto a 100 studenti frequentanti le classi quarte e quinte degli Istituti scolastici della Provincia di Ascoli Piceno, prevede un'esperienza di tirocinio transazionale della durata di quattro settimane con l'intento di sostenere a livello locale un'offerta innovativa di

formazione che supporti l'adeguamento del sistema locale di istruzione e formazione alle esigenze di sviluppo europee nonché alle esigenze del contesto economico provinciale.

Tra le attività progettuali, di diretta competenza del Consorzio, è prevista la partecipazione dei beneficiari a giornate di orientamento universitario.

La durata progettuale è di 24 mesi, dal 01/06/2018 al 31/05/2020. In particolare il periodo di tirocinio in mobilità transnazionale all'estero sarà attuato per una durata di quattro settimane nel periodo compreso tra il 01/06/2019 ed il 31/12/2019, durante il quale saranno effettuate anche attività di orientamento e formazione culturale.

- **B.E.St. Borse d'eccellenza per studenti universitari**

Il progetto B.E.St. - Borse di eccellenza per studenti universitari, giunto alla IX edizione, è rivolto agli studenti universitari che nell'anno 2018/2019 si iscriveranno al I anno di un corso di laurea triennale o magistrale attivo nel Piceno.

La nuova edizione del concorso B.E.St. opera delle modifiche ai requisiti di accesso e ai criteri di valutazione, che restano comunque focalizzati sul merito. Viene mantenuto il fattore di valutazione legato allo svolgimento di esperienze didattiche all'estero (anno di scuola superiore per i candidati al B.E.St. I e programma Erasmus per i candidati del B.E.St. II).

Nell'edizione 2018/2019 viene confermato il numero e il budget per le borse di studio come per l'anno precedente.

La presentazione della domanda da parte degli studenti, previo perfezionamento dell'iscrizione universitaria, è prevista per il periodo compreso tra il 1° ottobre e il 21 dicembre 2018. I bandi, pubblicati dal giorno 18/6/2018 molto anticipatamente rispetto alla decorrenza del periodo per la presentazione delle domande, sono in visione sul sito dell'ente proprio al fine del raggiungimento del maggior numero di potenziali interessati.

- **Progetto studentato ex Maternità**

Il Consorzio Universitario Piceno, come previsto dal programma di amministrazione 2013-2018, ha supportato la conclusione del primo stralcio dei lavori del complesso immobiliare di proprietà del Comune di Ascoli Piceno denominato Polo Universitario, inaugurato a luglio 2015, collaborando con l'amministrazione comunale e il sistema universitario locale nell'insediamento e nel migliore utilizzo del complesso immobiliare.

Il Consorzio promuove inoltre azioni per la creazione di servizi universitari, con particolare riferimento alla creazione di residenze universitarie, di servizi collegati a mense universitarie e spazi di aggregazione universitaria.

La realizzazione del Polo Universitario di Ascoli Piceno ha avviato il recupero tecnico funzionale ad uso didattico di una parte significativa del centro storico cittadino, il complesso dell'ex Ospedale Mazzoni. Una parte di questo complesso, nello specifico l'edificio della ex maternità, è stato destinato già dal Piano Particolareggiato del Centro Storico del 2007 e dalle

successive varianti a studentato. Tale ristrutturazione si pone come strategica ai fini della dotazione dei servizi per gli studenti universitari.

Il Consorzio Universitario Piceno si fa promotore di un protocollo di intesa con Regione, Università e Comune di Ascoli Piceno finalizzato a dare attuazione alla previsione urbanistica e progettuale esistente per l'edificio della ex-maternità.

f) Proventi dei servizi dell'ente

---

La fattispecie non ricorre.

g) Beni immobili dell'ente

---

La fattispecie non ricorre.

h) Assunzione di mutui

---

Non si prevede l'assunzione di mutui.

Di seguito si allegano alcune schede riassuntive relative al Bilancio di Previsione 2018/2020. Tali schede verranno aggiornate con la nota di aggiornamento al Dup e a seguito dell'approvazione del Bilancio di Previsione 2019-2021.

6.3 FONTI DI FINANZIAMENTO

Quadro riassuntivo di competenza

ENTRATE	TREND STORICO				PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2015 (accertamenti)	2016 (accertamenti)	2017 (previsioni)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	6	7	
	1	2	3	4	5	6			
Tributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Contributi e trasferimenti correnti	1.758.923,92	2.002.055,00	1.915.055,00	1.745.500,00	1.135.500,00	1.135.500,00	1.135.500,00	- 40,184	
Extraibutarie	8.707,86	57.939,93	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	0,000	
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.767.631,78</b>	<b>2.059.994,93</b>	<b>1.916.355,00</b>	<b>1.146.800,00</b>	<b>1.136.800,00</b>	<b>1.136.800,00</b>	<b>1.136.800,00</b>	<b>- 40,157</b>	
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a manutenzione ordinaria del patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	953.802,88	935.890,00	5.847,68	1.146.800,00	0,00	0,00	0,00	-100,000	
<b>TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)</b>	<b>2.721.434,66</b>	<b>2.995.884,93</b>	<b>1.922.202,68</b>	<b>1.146.800,00</b>	<b>1.136.800,00</b>	<b>1.136.800,00</b>	<b>1.136.800,00</b>	<b>- 40,339</b>	
Alienazione di beni e trasferimenti capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Avanzo di amministrazione applicato per:									
- fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
- finanziamento investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	131.415,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
<b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)</b>	<b>131.415,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000</b>	
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	
<b>TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000</b>	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>2.852.849,97</b>	<b>2.995.884,93</b>	<b>1.922.202,68</b>	<b>1.146.800,00</b>	<b>1.136.800,00</b>	<b>1.136.800,00</b>	<b>1.136.800,00</b>	<b>- 40,339</b>	

**Quadro riassuntivo di cassa**

ENTRATE	2015 (riscossioni)				2016 (riscossioni)				2017 (previsioni cassa)				2018 (previsioni cassa)				% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
Tributarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000		
Contributi e trasferimenti correnti	642.558,00	2.033.428,05	3.732.116,09	2.782.669,09	2.033.428,05	3.732.116,09	2.782.669,09	2.782.669,09	2.782.669,09	2.782.669,09	2.782.669,09	2.782.669,09	2.782.669,09	2.782.669,09	- 25,439		
Extra tributarie	403.851,20	65.748,62	1.687,05	1.687,05	65.748,62	1.687,05	1.687,05	1.687,05	1.687,05	1.687,05	1.687,05	1.687,05	1.687,05	1.687,05	0,000		
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.046.409,20</b>	<b>2.099.176,67</b>	<b>3.733.803,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.099.176,67</b>	<b>3.733.803,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>- 25,428</b>		
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a manutenzione ordinaria del patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000		
Fondo di cassa utilizzato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000		
<b>TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)</b>	<b>1.046.409,20</b>	<b>2.099.176,67</b>	<b>3.733.803,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.099.176,67</b>	<b>3.733.803,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>- 25,428</b>		
Alienazione di beni e trasferimenti capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000		
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000		
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000		
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000		
Fondo di cassa utilizzato per spese conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000		
<b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000</b>										
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000		
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000		
<b>TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,000</b>										
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>1.046.409,20</b>	<b>2.099.176,67</b>	<b>3.733.803,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.099.176,67</b>	<b>3.733.803,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>2.784.356,14</b>	<b>- 25,428</b>		

6.4.2 CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO				PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE				% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2015 (accertamenti) 1	2016 (accertamenti) 2	2017 (previsioni) 3	2018 (previsioni) 4	2019 (previsioni) 5	2020 (previsioni) 6	7		
TOTALE CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	1.758.923,92	2.002.055,00	1.915.055,00	1.145.500,00	1.135.500,00	1.135.500,00	- 40,184		
ENTRATE CASSA	TREND STORICO				% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3				
TOTALE CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	2015 (riscossioni) 1	2016 (riscossioni) 2	2017 (previsioni cassa) 3	2018 (previsioni cassa) 4	2019 (previsioni cassa) 5	2020 (previsioni cassa) 6	7		
	642.558,00	2.033.428,05	3.732.116,09	2.782.669,09	- 25,439				

### 6.4.3 PROVENTI EXTRATRIBUTARI

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col.4 rispetto alla col.3
	2015 (accertamenti)	2016 (accertamenti)	2017 (previsioni)	2018 (previsioni)	2019 (previsioni)	2020 (previsioni)	
TOTALE PROVENTI EXTRATRIBUTARI	1 8.707,86	2 57.939,93	3 1.300,00	4 1.300,00	5 1.300,00	6 1.300,00	7 0,000

ENTRATE CASSA	TREND STORICO			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3	
	2015 (riscossioni)	2016 (riscossioni)	2017 (previsioni cassa)	2018 (previsioni cassa)	5
TOTALE PROVENTI EXTRATRIBUTARI	1 403.851,20	2 65.748,62	3 1.687,05	4 1.687,05	5 0,000

6.4.6 VERIFICA LIMITI DI INDEBITAMENTO

	Previsioni	2018	2019	2020
(+) Spese interessi passivi		100,00	100,00	100,00
(+) Quote interessi relative a delegazioni		0,00	0,00	0,00
(-) Contributi in conto interessi		0,00	0,00	0,00
<b>(=) Spese interessi nette (Art.204 TUEL)</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

	Accertamenti 2016	Previsioni 2017	Previsioni 2018
Entrate correnti	2.059.994,93	1.916.355,00	1.146.800,00

	% anno 2018	% anno 2019	% anno 2020
<b>% incidenza interessi passivi su entrate correnti</b>	<b>0,004</b>	<b>0,005</b>	<b>0,008</b>

## 6.5 GLI EQUILIBRI DELLA SITUAZIONE CORRENTE E GENERALI DEL BILANCIO

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	0,00		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	1.146.800,00 0,00	1.136.800,00 0,00	1.136.800,00 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche			
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui</i> - fondo pluriennale vincolato - fondo crediti di dubbia esigibilità	1.145.800,00 0,00	1.135.800,00 0,00	1.135.800,00 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale			
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> - <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (**) <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0,00 0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	1.000,00	1.000,00	1.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (***)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>O=G+H+L+M</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (**)	(+)	0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)			
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)			
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)			
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)			
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	1.000,00	1.000,00	1.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)	1.000,00 0,00	1.000,00 0,00	1.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)			
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z=P+Q+R+C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine (+)			
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine (+)			
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (+)			
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine (-)			
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine (-)			
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie (-)			
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>			

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali (4):

Equilibrio di parte corrente (O)	0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	0,00		
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessione crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(\*) Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.

(\*\*) E' consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. E' consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente. E' consentito l'utilizzo anche della quota destinata agli investimenti e della quota libera del risultato di amministrazione dell'anno precedente se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'anno precedente.

(\*\*\*) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

6.6 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2018 - 2019 - 2020

ENTRATE	CASSA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	SPESA	CASSA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2018	COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	0,00								
Utilizzo avanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 1 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	4.764.365,39	1.145.800,00	1.135.800,00	1.135.800,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.782.669,09	1.145.500,00	1.135.500,00	1.135.500,00			0,00	0,00	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.667,05	1.300,00	1.300,00	1.300,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	27.354,31	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali.....	2.784.356,14	1.146.800,00	1.136.800,00	1.136.800,00	Totale spese finali.....	4.791.719,70	1.146.800,00	1.136.800,00	1.136.800,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborsi di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituti tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	220.052,11	216.900,00	216.900,00	216.900,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	217.320,05	216.900,00	216.900,00	216.900,00
Totale titoli	3.004.408,25	1.363.700,00	1.353.700,00	1.353.700,00	Totale titoli	5.009.039,75	1.363.700,00	1.353.700,00	1.353.700,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	3.004.408,25	1.363.700,00	1.353.700,00	1.353.700,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	5.009.039,75	1.363.700,00	1.353.700,00	1.353.700,00
Fondo di cassa finale presunto	-2.004.631,50								